

**INTERVENCIONES DEL PRESIDENTE  
EL DIA 12 DE NOVIEMBRE DEL 2004  
(TEATRO DE LA ACADEMIA MILITAR)**

*Este texto fue editado por Marta Harnecker  
quien suprimió repeticiones y datos de menor interés,  
ordenó el material colocando al inicio una serie de ideas  
que de dejarse dentro del texto romperían su fluidez.*

*Subtituló y enumeró los párrafos  
para facilitar la discusión colectiva,  
concibiendo el índice como un resumen  
de las principales ideas*

## ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| I. IDEAS PRELIMINARES .....   | 7  |
| 1) Complacencia por reunión.....  | 7  |
| 2) En asuntos del deber no hay amistad que valga .....                                    | 7  |
| 3) Llevar un libro para cada gobernador y cada alcalde .....                              | 7  |
| 4) Necesitamos que todos estén entregados en cuerpo y alma al proceso<br>bolivariano..... | 8  |
| 5) Se pierde confianza si se entregan datos que no concuerdan con la realidad ..          | 8  |
| 6) La toma de decisiones depende de la información recibida.....                          | 8  |
| 7) Recomienda lectura de “Los Miserables” .....   | 8  |
| 8) Alcaldes y gobernadores pendientes del drama social .....                              | 10 |
| 9) Un ministro no puede estar encerrado en su despacho.....                               | 10 |
| 10) Puede haber gente no revolucionaria pero mejor que nosotros .....                     | 10 |
| 11) Sobre trato a los gobernadores y alcaldes de oposición.....                           | 10 |
| 12) No nos creamos dueños de la verdad. El sectarismo es uno de nuestros<br>males .....   | 10 |
| 13) En vez de condenar a los que votaron por el Sí hay que convencerlos .....             | 11 |
| 14) Nos han elegido pero no hemos ganado.....   | 11 |
| 15) Un líder debe estudiar continuamente .....  | 11 |
| 16) Hemos demolido el viejo régimen, pero no las ideas.....                               | 12 |
| 17) Afinar las redes de comunicación .....  | 13 |
| 18) Se debe cambiar la lentitud por la rapidez .....                                      | 14 |
| II. LA IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA .....                                  | 14 |
| 1) El mapa estratégico para navegar del 94. ....  | 14 |
| 2) En el 96. 97 se abrió la ventana electoral .....                                       | 15 |
| III. LOS OBJETIVOS DE LA REUNIÓN .....  | 15 |
| 1) Esbozo de la situación actual .....  | 15 |
| 2) Enfocar el nuevo momento estratégico .....   | 15 |
| 3) El nuevo mapa estratégico .....  | 16 |
| 4) Los diez grandes objetivos estratégicos.....   | 16 |
| 5) Plan preliminar de acción .....  | 16 |
| 6) Un cronograma de acción estratégica.....   | 16 |
| 7) Designar el ente de coordinación.....  | 17 |

|  |    |
|--|----|
| IV. SITUACIÓN ACTUAL.....  | 17 |
| EL CONTEXTO INTERNACIONAL.....   | 17 |
| 1) España: importante cambio en la geopolítica mundial.....                                | 17 |
| 2) La nueva coyuntura Europea.....   | 19 |
| 3) La semilla de las ex repúblicas soviéticas.....   | 19 |
| 4) Los cinco polos de poder del mundo ideal.....   | 19 |
| 5) China e India en el nuevo contexto internacional.....                                   | 19 |
| 6) La solidaridad con el continente africano.....  | 20 |
| 7) Es necesario conocer a los aliados de la OPEP.....                                      | 20 |
| 8) Estados Unidos post-elecciones presidenciales.....                                      | 20 |
| 9) En América latina corren vientos de cambio.....   | 21 |
| 10) Atraer a Guyana hacia el Sur.....  | 21 |
| 11) Mejoran relaciones con Colombia.....   | 22 |
| V. EL NUEVO MOMENTO ESTRATÉGICO.....   | 22 |
| 1) Visita a Ayacucho.....  | 22 |
| VI. NUESTROS ACTORES, PLAN NORMATIVO Y PLAN ESTRATÉGICO.....                               | 23 |
| 1) La dialéctica de gobernar: nunca estamos solos en el juego.....                         | 23 |
| 2) Alianzas estratégicas.....  | 23 |
| 2) Eventos internacionales en Venezuela.....   | 24 |
| 3) Es necesario organizar a los estudiantes de las misiones.....                           | 24 |
| VII: ENTE DE COORDINACIÓN PRESIDENCIAL.....  | 24 |
| VIII. DIEZ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....   | 25 |
| OBJETIVO 1: AVANZAR EN LA CONFORMACIÓN DE UNA NUEVA<br>ESTRUCTURA SOCIAL.....              | 25 |
| OBJETIVO 2: ARTICULAR Y OPTIMIZAR LA NUEVA ESTRATEGIA<br>COMUNICACIONAL.....               | 25 |
| OBJETIVO 3: AVANZAR ACELERADAMENTE EN LA CONSTRUCCIÓN DEL<br>NUEVO MODELO DEMOCRÁTICO..... | 25 |
| OBJETIVO 4: ACELERAR LA CREACIÓN DE LA NUEVA INSTITUCIONALIDAD<br>DEL ESTADO.....          | 25 |
| OBJETIVO 5: NUEVA ESTRATEGIA INTEGRAL Y EFICAZ CONTRA LA<br>CORRUPCIÓN.....                | 26 |
| OBJETIVO 6: DESARROLLAR LA NUEVA ESTRATEGIA ELECTORAL.....                                 | 26 |
| 4) Elección por la base de los candidatos.....   | 26 |
| OBJETIVO 7: ACELERAR LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO MODELO                                      |    |

|  |    |
|--|----|
| PRODUCTIVO, RUMBO A LA CREACIÓN DEL NUEVO SISTEMA ECONÓMICO  | 26 |
| 1) Trascender el modelo capitalista .....  | 26 |
| 2) No se plantea eliminar la propiedad privada .....   | 26 |
| 3) Aceleremos la construcción del nuevo modelo productivo.....   | 26 |
| OBJETIVO 8: SEGUIR INSTALANDO LA NUEVA ESTRUCTURA TERRITORIAL  | 27 |
| OBJETIVO 9: PROFUNDIZAR Y ACELERAR LA CONFORMACIÓN DE UNA<br>NUEVA ESTRATEGIA MILITAR NACIONAL .....                   | 27 |
| OBJETIVO 10: SEGUIR IMPULSANDO EL NUEVO SISTEMA MULTIPOLAR E<br>INTERNACIONAL .....                                    | 27 |
| IX. "CHÁVEZ NO PUEDE SER EL ALCALDE DE TODA VENEZUELA" .....   | 27 |
| SER CREATIVOS PARA CONSEGUIR RECURSOS .....  | 27 |
| 4. EL GOBERNADOR DEBE TRABAJAR EN EQUIPO CON SUS ALCALDES.....   | 28 |
| SE REQUIERE MUCHA CREATIVIDAD.....   | 28 |
| 5. ESTABLECER METAS MUY PRECISAS .....   | 28 |
| X. ANÁLISIS DE LOS GRANDES OBJETIVOS .....   | 29 |
| OBJETIVO N°1: CÓMO AVANZAR EN LA CONFORMACIÓN DE LA NUEVA<br>ESTRUCTURA SOCIAL" .....                                  | 29 |
| 1) Dar poder a los pobres, una consigna que debe dominar todo el plan.....   | 29 |
| 2) Alcaldes deben preocuparse de situación de médicos cubanos .....  | 29 |
| 1) Consolidar las misiones.....  | 29 |
| 3) Tareas en educación y salud .....   | 29 |
| 4) El hombre que pone el corazón en lo hace consigue recursos .....  | 30 |
| 5) Sobre los niños de la patria .....  | 30 |
| 2) Acabar con las drogas.....  | 30 |
| OBJETIVO N°2: ARTICULAR Y OPTIMIZAR LA NUEVA ESTRATEGIA<br>COMUNICACIONAL.....   | 31 |
| 6) Dar a conocer Empresas de Venezuela en el exterior.....   | 31 |
| 1) Explicar por qué adoptamos decisiones negativas para la población.....  | 31 |
| OBJETIVO N°3: AVANZAR ACELERADAMENTE EN LA CONSTRUCCIÓN DEL<br>NUEVO MODELO DEMOCRÁTICO DE PARTICIPACIÓN POPULAR.....  | 32 |
| 1) Consolidar la nueva estructura social de base (UBES y patrullas).....   | 33 |
| 2) Un partido no puede exigir puestos.....   | 33 |
| 3) Cuidado con el amiguismo y el nepotismo .....   | 33 |
| 4) Hacer el equipo de gobierno buscando un equilibrio entre capacidad,<br>honestidad y compromiso revolucionario ..... | 34 |

|   |           |
|---|-----------|
| 5) Construir organización.....  | 34        |
| 6) Profundizar la democratización de los partidos políticos .....   | 34        |
| 7) Establecer los mecanismos de participación comunitaria .....   | 34        |
| 8) Diagnóstico participativo.....   | 35        |
| 9) Presupuesto participativo .....  | 35        |
| 10) Contralorías sociales .....   | 35        |
| 11) Algunos alcaldes no quieren que la gente participe.....   | 35        |
| 12) Consejos Locales de Planificación. Bajar a las parroquias y a las comunidades.....  | 35        |
| 13) Transformación de las UBEs en Unidades de Batalla Endógena.....   | 37        |
| 14) Ministerio de participación popular.....  | 37        |
| 15) Incentivos.....   | 37        |
| <b>OBJETIVO 4: ACELERAR LA CREACIÓN DE LA NUEVA INSTITUCIONALIDAD DEL ESTADO .....</b>  | <b>38</b> |
| <b>OBJETIVO N°5: ACTIVAR UNA ESTRATEGIA INTEGRAL INTEGRAL CONTRA LA CORRUPCIÓN.....</b>   | <b>38</b> |
| 1) El uso de recursos del Estado para beneficio personal .....  | 38        |
| 2) aceptar Viáticos que no se justifican .....  | 38        |
| 3) Es necesario Renunciar a mejorar las condiciones de vida .....   | 39        |
| 4) involucrar a la sociedad venezolana en los valores de honestidad y ética .....   | 39        |
| 5) Transparencia en la administración pública .....   | 39        |
| 6) Hay que demoler las viejas estructuras antes que ellas acaben con nosotros   | 40        |
| 7) Medicina contra la corrupción .....  | 40        |
| <b>OBJETIVO N°6: DESARROLLAR UNA NUEVA ESTRATEGIA ELECTORAL.....</b>  | <b>40</b> |
| 1) Se descarta nuevo golpe de Estado, persiste riesgo de magnicidio .....   | 42        |
| 2) Llegar en las mejores condiciones al 2006.....   | 42        |
| <b>OBJETIVO N°7: ACELERAR LA CONSTRUCCIÓN DE UN NUEVO MODELO PRODUCTIVO. RUMBO A LA CREACIÓN DE UN NUEVO SISTEMA ECONÓMICO.....</b> | <b>42</b> |
| <b>OBJETIVO N°8: CONTINUAR INSTALANDO LA NUEVA ESTRUCTURA TERRITORIAL .....</b>   | <b>42</b> |
| 1) Guerra contra el latifundio .....  | 43        |
| 2) Dialoguen con los latifundistas .....  | 43        |
| 3) La aplicación de la ley y la negociación con el latifundista.....  | 43        |
| 4) El caso de un campesino explotado.....   | 43        |

|   |    |
|---|----|
| 5) Fijar un plazo y llegar a acuerdos .....   | 43 |
| 6) Jueces agrarios.....   | 44 |
| 7) Debemos ejercer el poder que el pueblo nos ha dado.....  | 44 |
| 8) Los ejes de desarrollo territorial .....   | 44 |
| Polos de desarrollo.....  | 45 |
| OBJETIVO N°9: PROFUNDIZAR Y ACELERAR LA CONFORMACIÓN DE LA<br>NUEVA ESTRATEGIA MILITAR NACIONAL ..... | 46 |
| 1) Incorporación del pueblo a la defensa .....  | 47 |
| 2) Desarrollar la industria militar .....   | 48 |
| OBJETIVO N°10: SEGUIR IMPULSANDO EL NUEVO SISTEMA INTERNACIONAL<br>MULTIPOLAR, .....                  | 48 |
| XI. CONCLUSIÓN DE LA SESIÓN DEL VIERNES .....   | 48 |
| 1) Necesidad de ser disciplinados.....  | 49 |

## I. IDEAS PRELIMINARES

### COMPLACENCIA POR REUNIÓN

1. Bueno, aquí estamos en familia, todos. En primer lugar les manifiesto mi complacencia por esta reunión, señores gobernadores, gobernadoras, alcaldes, alcaldesas, diputados, diputadas, dirigentes de nuestros partidos políticos, Alto Mando Militar, dirigentes sociales, ministros, ministras, señor vicepresidente y todos ustedes. Presidentes de empresas del Estado, dirigentes de distintos entes públicos de los más diversos.

#### 1) EN ASUNTOS DEL DEBER NO HAY AMISTAD QUE VALGA

2. Camaradas, compañeros, amigas y amigos. Todos ustedes son mis amigos, mis amigas, pero en los asuntos del deber no hay amistad que valga y ustedes aquí o son líderes o deben serlo y se están preparando para ello. Hay algo que nos hace mucho daño a nosotros: la indisciplina. Cada quien empieza a buscar excusas para no ir, para no llegar, para no cumplir o para tapar las fallas de los demás o de él mismo en una actitud que es verdaderamente criminal para el proyecto revolucionario, ¡criminal!

3. Simón Bolívar, ese, nuestro líder eterno, compañeros, camaradas y compatriotas en una ocasión dijo: “La amistad tiene en mi corazón un templo y un tribunal.” Analicen eso. Entonces, mientras más amigo de verdad se sea más severo se debe ser en el cumplimiento de la responsabilidad de las tareas. La amistad verdadera es algo sagrado, no es para hacer mafias o “encompincharse”: ese es el amiguismo que es una degeneración de la amistad verdadera.

4. Bueno, amigas y amigos, yo he trabajado con mi equipo y asesores horas y horas desde hace bastantes días preparando esta exposición que les traigo. Yo les voy a pedir máxima atención [...]

#### LLEVAR UN LIBRO PARA CADA GOBERNADOR Y CADA ALCALDE

5. Señor Vicepresidente usted por favor, ábrame un libro de cada gobernador y cada alcalde para anotar ahí los puntos positivos que yo le diga, los puntos negativos que yo le diga y los que usted mismo vaya consiguiendo en el camino (aplausos).

6. Un libro para cada gobernador y un libro para cada alcalde. Los que no llegaron a tiempo a esta reunión, comience por anotarlos, comenzaron con el pie izquierdo, eso es ya en un punto negativo, a menos que alguno tenga una excusa verdaderamente valedera. No cabe que alguien me diga “No, es que yo vengo de Tucusiapón” “¡Bueno! usted ha debido venirse cinco días antes para llegar aquí a tiempo, no es excusa que viene de muy lejos, esa es la excusa que usaban en tiempos de Gómez: se acata pero no se cumple. O como me dijo un día el Primer Ministro de uno de esos países que todavía tienen a la reina como jefa de Estado, aún cuando esté al otro lado del mundo, al preguntarle ¿cómo es la relación suya con la reina?: “Bueno, aquí mando yo, la reina está muy lejos.”

7. Entonces, no hay ninguna excusa compañeros para que un alcalde no llegue aquí a esta reunión y menos un gobernador, los gobernadores y gobernadoras me informa el Vicepresidente que están completos. Bueno, de aquí nadie debe retirarse hasta que no

termine la última letra de esta reunión, y yo les ruego la máxima atención a todas las exposiciones y les ruego que tomen nota.

8. Voy a hacer una exposición a la cual le he dedicado horas, y horas de trabajo, de pensamiento, de consulta, de un esfuerzo de integración de ideas de muchas personas, de libros, buscando elaborar un instrumento general acerca de lo que llamo **la nueva etapa** a la que hemos entrado.

9. Y voy a hacer una exigencia. Aunque no puedo destituir a alcaldes ni a gobernadores, sí puedo hacer otras cosas ¿no? Quiero que sepan que en esta nueva etapa el que está conmigo, está conmigo, el que no está conmigo está contra mí. Así dijo Cristo un día y yo lo repito aquí. No acepto medias tintas: que yo tenga un pie por allá y un pie por acá, ya es tiempo de que dejemos eso atrás.

10. El que no se sienta verdaderamente consustanciado con este proyecto revolucionario, dígallo, sea gobernador, sea alcalde o lo que sea y asuma las consecuencias, pues. Asume las consecuencias, de la cara y dígallo. Si alguien de los que han sido reelectos o electos o electas estuviera invadido por ese perverso modelo de ser y no ser, de querer estar bien con Dios y con el diablo, cosa que es imposible pues, que se defina de manera determinante.

NECESITAMOS QUE TODOS ESTÉN ENTREGADOS EN CUERPO Y ALMA AL PROCESO BOLIVARIANO

11. Nosotros necesitamos que cada alcalde, cada alcaldesa, cada gobernador, cada gobernadora, cada ministro, cada ministra, cada presidente de empresa, cada diputado, cada diputada, todos estemos entregados en cuerpo y alma al proceso revolucionario bolivariano. En cuerpo y alma. Voy a repetir a Bolívar de nuevo: “Donde quiera que esté una de mis partes, estoy completo.” Eso dijo un buen día. Nosotros no podemos estar por la mitad ¡No!, no, ¡estamos o no estamos!, ¡somos o no somos!

12. Y estas ideas que hoy voy a presentar buscan contribuir con esa definición, porque muchas veces alguien pudiera estar en esa situación de ser y no ser, no por mala fe sino por falta de conciencia, por falta de conocimiento profundo del terreno donde está parado, de la dinámica donde está cumpliendo un rol y cuál es el rol que tiene que cumplir.

2) SE PIERDE CONFIANZA SI SE ENTREGAN DATOS QUE NO CONCUERDAN CON LA REALIDAD

13. Es así como uno pierde la confianza. Cuando me dan información falsa yo pierdo confianza. Uno pierde confianza en los equipos, porque si se me presentan reportes inexactos, datos falsos, si se me ocultan cosas, si se me notifican medias verdades, ¡y eso ha ocurrido!, ¿cuántas otras cosas no serán falsas?

LA TOMA DE DECISIONES DEPENDE DE LA INFORMACIÓN RECIBIDA

14. Por eso es que hay que tener tanto cuidado, tantísimo cuidado en dar la información porque de la información que a uno le den dependen las decisiones que uno toma.

RECOMIENDA LECTURA DE “LOS MISERABLES”

15. *Los Miserables* de Víctor Hugo, novela monumental, el que no haya leído esta novela no ha leído la mitad de la literatura universal, yo les recomiendo que la lean y sobre todo nosotros los que estamos metidos en esta batalla.

16. Yo la estoy relejendo gracias al buen regalo del José Vicente, y la traje porque voy a permitirme leer sólo una página, quizás media página. Relata la novela, que cuando un viejo obispo de Francia, que era muy generoso, como debemos ser nosotros, llegó a ese pueblito, lo primero que hizo fue visitar el hospital y descubrió que el hospital estaba instalado en una vieja casucha, a la que se le metía el agua por todas partes, que

el agua potable no llegaba, que muchos de los enfermos estaban en el suelo, porque no había camas suficientes. Esa noche regresó a su palacio, el palacio de los obispos, caminó por los grandes salones donde él vivía con dos ancianas, una era su hermana y otra, la señora que lo cuidaba desde hacía mucho tiempo, y dos o tres monaguillos. Al otro día llamó a desayunar al director del hospital y desayunaron y conversaron y se fueron caminando por el gran salón adornado por cuanto cosa hay y de repente el obispo se para y le dice señor director “¿Cuántas camas cree usted que cabrán en ese salón?” Y el director le dice “¿Camas, camas de qué?” “Camas para enfermos, ¿cuántas camas cree que caben aquí en este salón?, porque aquí hay un error señor director, usted ha estado ocupando mi casa y yo estoy ocupando la suya, devuélvame la mía para yo poder devolverle la suya. Lo cierto es que al día siguiente aquel señor quedó asombrado al ver como el obispo se instaló en la casucha vieja, que había sido un hospital durante mucho tiempo y los enfermos estaban cómodamente instalados en el palacio arzobispal.

17. Alguna semejanza con situaciones nuestras, yo les digo y les juro que sí. A mi palacio, que no es mío por supuesto, he tratado de convertirlo en el palacio de un pueblo, pero no dejo de sentir todavía una cosquilla cuando veo los lujos y les digo a los que conmigo trabajan: “No debemos vivir con lujos”. Pensé en venir a Fuerte Tiuna e instalarme por aquí y estaba casi listo el plan de convertir aquel palacio en Universidad Bolivariana, pero di un vuelco y me convencí de que debo estar allá, es mi obligación, si no fuera por eso, les juro que hace tiempo ya no estaría en ese palacio.

18. En la Casona están mis hijos, mis nietos, si no fuera por ellos y la seguridad que necesitan por la situación en que vivimos, pues a lo mejor ya eso lo hubiera convertido en otra cosa aunque ahí ya pronto debe comenzar a funcionar una escuela, un kinder y una escuela primaria, en esos espacios grandes que están por allá atrás.

19. Cuando leí esto en la madrugada, me hizo reflexionar y se me incrementó la piquita. Cuando voy en los carros negros a toda velocidad y miro a los lados y hay un mendigo allá, o hay unos niños por allá pobres, me provoca pararme ¿saben? Pero como uno es prisionero del tiempo y de otras cosas, entonces lo que deja allí es un pedazo del alma. Lo que provoca es bajarse y quedarse ahí, pero no es mi papel ahorita al menos en esta etapa, así lo he entendido un poco. Ese es el papel del alcalde. El alcalde debe estar de esquina en esquina, buscando el niño, la niña, la prostituta, ¿cuántas mujeres no hay prostitutas porque como a Fantina, linda mujer, la más bella muchacha de París, un vagabundo la dejó con una niña y terminó en prostituta para poder mantener a su hija, y esto refleja mucho el dolor de las mujeres de la pobreza, y de la grandeza del autor que lo pone a uno a llorar incluso. A mí me hace llorar por dentro, esa mujer quedó en tamaña pobreza y con su hija que para darle comida a su hija ¿saben lo que hizo un día? Llegó una especie de malabarista al pueblito donde vivía, tenía a la niña en las afueras de París con otra familia porque ella no podía tenerla, pero no le alcanzaba el dinero y la niña estaba enferma, no estaba enferma los que la tenían le mandaron a decir que estaba muy mala para explotarla, eran pobres explotando a otra pobre, utilizando la niña y el dolor y el amor de la madre, pero todas esas son las miserias de los miserables, entonces la mujer tenía los dientes lindísimos, los dientes más bellos de la costa del Sena y el hombre, ese hombre que andaba por ahí, la ve que se está riendo de sus chistes y le dice: “¡Qué lindos dientes tienes? ¿cómo te llamas tú?” “Fantina”. “Te doy —no se cuánto— un franco por cada diente” “Mis dientes no, ¡estás loco! y se fue corriendo, pero en la noche se quedó pensativa

20. Y le dijo a una anciana: “Por cada diente me dan esto para mi niña.” Al día siguiente fue y le sacaron los dos dientes. Vendió sus dos dientes. La cabellera hermosa que tenía, llegó un día a una peluquería y dijo: “¿Cuánto me da por esta cabellera?”, y la dejaron

calva. Todo eso lo hizo antes de caer en la prostitución, ya lo último que hizo fue la prostitución.

#### ALCALDES Y GOBERNADORES PENDIENTES DEL DRAMA SOCIAL

21. Un alcalde debe estar pendiente de eso. El drama social de la miseria, ahí en su ámbito territorial. Un gobernador, un presidente también, de primerito. Pero el alcalde mucho más en lo táctico, como el soldado que va patrullando casa por casa, esquina por esquina, sin descanso, todos los días y todas las noches. Para eso es que llegamos aquí nosotros. Que no se olvide nadie por el amor de Dios de por qué estamos aquí y para qué estamos aquí, y si alguien no se siente capacitado para esta lucha, debe abandonarla a tiempo.

22. [...] Después que la revolución se retrogradó. Terminó siendo la monarquía de Napoleón Bonaparte. Después de tanta gloria vino el desastre y volvió atrás a la monarquía. Todo aquello: la toma de la Bastilla, la Revolución Francesa, todo eso. Sin embargo, nadie puede restarle importancia histórica a la Gran Revolución Francesa.

#### 3) UN MINISTRO NO PUEDE ESTAR ENCERRADO EN SU DESPACHO

23. . Un ministro no puede estar encerrado en su despacho, sólo atendiendo sus problemas internos. No, tiene que abrirse. Cada quien debe tener bien claro cuál es el mapa. No puede haber mapas particulares o mapas fragmentados. Recordemos siempre que el todo es mucho más que la suma de las partes. Nunca la pura suma de las partes nos va a dar el todo, el todo tiene algo más.

24. Y para no poner por caso un ser humano, pondré el de una vaca. Una vaca es un todo, ahora, si la dividimos en partes ya no es vaca, era vaca, ya no es vaca, perdió el ser. A algunos les fastidian estos temas de la filosofía, a mí, no. Les recomiendo que lean filosofía porque ahí está la clave, la explicación de lo que es y lo que debe ser el ser humano. Claro, hay textos complejos que nadie entiende, pero hay textos de filosofía que son muy claritos y fáciles de entender.

#### PUEDE HABER GENTE NO REVOLUCIONARIA PERO MEJOR QUE NOSOTROS

25. Entonces están hablando, el obispo y el anciano moribundo, porque el obispo se enteró de que un anciano se estaba muriendo y fue a visitarlo para darle la bendición y están dialogando —el obispo se llamaba como ustedes saben: Monseñor Bienvenido Myriel—. Ambos entran en un debate profundo, filosófico, duro. Y el obispo a pesar de que el obispo era un buen hombre, muy caritativo pero de ideas conservadoras, coincidía con el revolucionario en la carga social, en el dolor por la pobreza, lo cual es también una enseñanza para nosotros.

26. Hay gente que pudiera no ser revolucionaria como nosotros, y pudiera ser mejor en el sentimiento y en la actitud hacia determinados temas que otros revolucionarios.

#### 4) SOBRE TRATO A LOS GOBERNADORES Y ALCALDES DE OPOSICIÓN

27. Los gobernadores tienen que llamar a los alcaldes que son adecos, copeyanos, háganlo, a lo mejor algunos son honestos. No todo alcalde ni funcionario adversario es corrupto, como no todo funcionario nuestro es honesto.

#### NO NOS CREAMOS DUEÑOS DE LA VERDAD. EL SECTARISMO ES UNO DE NUESTROS MALES

28. No nos creamos nosotros los dueños de la verdad, no. Pudiera haber allá en la esquina de mi Municipio y en la calle, un bodeguero que es adeco, porque le metieron aquí que adeco era adeco hasta que se muera, bueno no es un mal hombre, bueno hay que ir por él, hay que hablar con él, hay que sentarse a hablar con él. No podemos

llegar y condenarlo por no ser de los nuestros. El sectarismo es una de las amenazas que llevamos nosotros por dentro.

29. Tenemos que abrir el compás y estudiar a fondo la naturaleza humana, porque cuando uno ve, por ejemplo, los resultados de las elecciones regionales, consigue que en barrios pobres hubo una importante votación de la oposición, y en el referéndum del 15 de agosto también, eso es un dato que hay que considerar, porque están votando por su propio enemigo.

EN VEZ DE CONDENAR A LOS QUE VOTARON POR EL SÍ HAY QUE CONVENCERLOS

30. Entonces en vez de condenarlos e iniciar ahora una cacería de brujas, una persecución ¡No! Hay que tener altura, sabiduría. Vamos a conversar, vamos a convencerlos de que este es su proyecto. Vamos a tratar de convencerlos, porque están equivocados.

31. Espero que estén anotando esos lineamientos, porque ustedes están obligados todos a trabajar en base a estos lineamientos. Son lineamientos estratégicos. No son sólo reflexiones, que yo estoy haciendo hoy, son lineamientos estratégicos que ustedes deben asumir como un reto para ustedes y para todos sus equipos.

5) NOS HAN ELEGIDO PERO NO HEMOS GANADO

32. Estoy seguro que al terminar esta reunión, todos los señores gobernadores, alcaldes, ministros, gobernadoras, ministras, directivos etcétera, sobre todo los que tienen mando, gobierno... Yo estoy seguro por ejemplo que mi amigo Clemente Scotto, alcalde de Caroní, por gracia y obra del pueblo, va a llegar mañana, pasado mañana, a hacer un taller con todo su equipo y va a ser más duro que yo en cuanto a la fijación de las líneas y exigencias, pero así deben hacerlo todos y todas.

33. No es que alguien diga: “Terminó esto y ya cumplí, ahora el domingo voy a descansar si acaso, oigo Aló Presidente un ratito ahí, y pa’ la playa hermano. Ahora soy gobernador (soy ministro, alcalde), y viene la *dolce vita*, ya gané.”

34. ¡Ganamos!, es cierto, pero yo no felicito a nadie por que ganamos, no. El pueblo, una parte del pueblo, nos ha elegido pero no hemos ganado. Yo diré “ganamos” cuando esta revolución triunfe de verdad, ahí si los felicitaría. Pero no hay razón para felicitar a nadie todavía (aplausos).

35. Al pueblo hay que felicitarlo por su claridad, por su fortaleza.

36. Volvamos al libro, pues bien, entonces estos hombres hablaron y empiezan como un contrapunteo. “¿Qué queréis decir?” replicó el obispo. “Quiero decir que el hombre tiene un tirano, la ignorancia —dice el anciano revolucionario moribundo— y yo he votado por el fin de ese tirano que engendra la falsa autoridad, un hombre no debe ser gobernado más que por la ciencia.” “Y por la conciencia” —añadió el obispo. “Es lo mismo, la ciencia es la cantidad de ciencia innata que tenemos en nosotros mismos. Y esto es cierto, la conciencia no nace de la nada, por obra y gracia del Espíritu Santo, la conciencia es producto de la acumulación de conocimiento.” El que no sabe es como el que no vé, por eso esta explicación.

UN LÍDER DEBE ESTUDIAR CONTÍNUAMENTE

37. Ahora hablo en este momento de la educación hacia adentro de nosotros mismos. Un líder o quien pretenda serlo, debe estar él mismo de manera permanente en un proceso de auto didactismo. Leyendo, estudiando y no sólo en los libros sino en la esquina, aprendiendo del colectivo, aprendiendo del pueblo, utilizando esa poderosísima arma que es la dialéctica.

38. Todos los días debe estar aprendiendo, como en una especie de laboratorio, haciendo experimentos, reconociendo donde se equivocó, y si hay que corregir por ahí para buscar el camino hacerlo, inventando permanentemente. La conciencia es la cantidad de ciencia innata que tenemos en nuestro prójimo y adquirida, agregaría yo.

39. Y continuando con el libro: el Obispo reclama al revolucionario la razón por la que le cortaron la cabeza al Rey. Él responde: “En cuanto a Luis XVI, no voté por su muerte, no me creo con el derecho de matar a un hombre, pero me siento con el deber de exterminar el mal, he votado por el fin del tirano, es decir, por el fin de la prostitución de la mujer, el fin de la esclavitud para el hombre, el fin de la ignorancia para el niño, he votado por la fraternidad, la concordia, la aurora, he ayudado a la caída de las preocupaciones y los errores. El hundimiento de la unas y de los otros produce la luz.”

HEMOS DEMOLIDO EL VIEJO RÉGIMEN, PERO NO LAS IDEAS

40. Nosotros hemos hecho caer el viejo mundo, y ese viejo mundo, vaso de miserias, al volcarse sobre el género humano se ha convertido en una urna de alegría. Hoy yo pudiera decir, tomando al brillante Víctor Hugo, aquí a nosotros, y para nosotros, en vez de hablar en pasado, hablar en futuro, “Nosotros debemos hacer caer el viejo mundo, y ese viejo mundo vaso de miserias, deberá volcarse sobre el género humano, para convertirse en una urna de alegría.”

41. Aquí está el punto de lo que yo traje para ustedes como reflexión hoy, además de todas las que he leído. Aquí en cada línea hay una reflexión, no hay línea que se pierda en “Los Miserables”. Creo que ese libro lo trabajó Víctor Hugo, cerca de 40 años.

42. Aquí esta: “Y hoy después de ese fatal retroceso a lo pasado, que se llama 1814, alegría desvanecida. Podríais decir que era turbada, pero hoy podríais decir alegría desvanecida, después del fatal retroceso a lo pasado de 1814”.

43. Estos ancianos estaban hablando por ahí por 1860, cuando salió este libro, 1850, ya lo que quedaban eran los recuerdos de la toma de la Bastilla, los recuerdos de la revolución francesa. Y estaba instalado el viejo régimen tal cual como si nada hubiera pasado, y agrega el revolucionario “La obra estaba incompleta, convengo en ello, hemos demolido el antiguo régimen en los hechos, no hemos podido suprimirlo completamente en las ideas”.

44. Fíjense: “La obra estaba incompleta, convengo en ello, hemos demolido el antiguo régimen en los hechos, no hemos podido suprimirlo completamente en las ideas, no basta destruirlo los abusos y es menester modificar las costumbres, el molino ya no existe, pero el viento que lo movía aún continúa soplando”.

45. Sabiduría de los siglos. No es suficiente para nada, destruir el viejo régimen en los hechos. No es suficiente que el mapa venezolano esté cubierto de rojo, eso no basta, que tengamos 21 gobernadores de 23, y la Alcaldía mayor y la mayoría de las alcaldías del país. Cualquiera pudiera decir ganamos, ¡gloria! No para nada, apenas somos un ejército desplegado en batalla, desplegado nada más.

46. La nueva batalla profunda está comenzando, el enemigo está intacto, ocupando sus posiciones, más allá de las gobernaciones, más allá de las alcaldías, más allá de lo visible, más allá de lo nacional.”

47. por el mundo entero y por todas partes, son muy nobles, son como unos hijos. Bueno entonces no basta para nada eso, tenemos que demoler el viejo régimen a nivel ideológico. Ahí está William Izarra que se la pasa insistiendo en ese tema. Sigue William insistiendo, sigue por todos lados (aplausos).

48. Por todos lados, la idea, la idea, la idea, la idea, la vieja idea hay golpearla, golpearla, golpearla, pero golpearla sin clemencia por el hígado, por el mentón, todos

los días, en todas parte, las viejas costumbres, si no lo hacemos, si no las demolemos, ellas nos va a demoler tarde o temprano y tendríamos que terminar la vida diciendo: Otra vez, pudo Gómez, como gritó Maisanta el día en que murió. Otra vez hemos arado en el mar, otra vez Jesucristo, Don Quijote y nosotros los grandes majaderos de la historia.

49. No son los hechos, no es la superficie lo que hay que transformar, es el hombre y empecemos por nosotros mismos, por nosotros mismos dando ejemplo de que realmente estamos impregnados de una nueva idea, que no es nada nueva, es muy vieja, pero en este momento es nueva para este mundo.

50. Si somos verdaderos líderes, allá en la alcaldía, allá en el municipio, allá en la esquina, allá en el barrio, allá en el estado, allá donde nos corresponda, allá en la fábrica, allá en la empresa, allá donde sea, en la oficina ... Y una de las características fundamentales de un líder, sobre todo un líder revolucionario —porque pudiera haber un líder de una banda de asaltantes, o un líder empresarial, el que tiene más dinero, el que es más hábil en los negocios— es que siga el sendero de Cristo. Yo se que aquí hay compañeros y compatriotas que no creen en Dios, eso es válido. Yo a veces entro en conflicto tremendo con Dios y creo mucho más en Cristo, el ser humano, Cristo el hombre pues. Más que cristiano hay que ser crístico. Un verdadero líder debe ser crístico, es decir, alguien que diga: “¿Hace falta mi cabeza?, aquí está.” “¿Hace falta mi sangre? incluso, aquí está”, ¿Hace falta mi guerrera, hace falta mi tranquilidad?, ¡tómenla!” “¿Hace falta mi paz?, ¡tómenla!” “¿Hace falta sacrificar mis amores?, ¡tómenlos!” “¿Hace falta mi reloj?, ¡tómenlo!” “¿Hace faltó todo?, ¡tómenlo!”

51. Así debe ser el verdadero líder, si no fuera así, pudiera ser un líder pero no un líder revolucionario, nunca sería un líder revolucionario. El que tenga miedo del qué dirán... Porque hay muchos tipos de miedos. ¿Qué dirán mis amigas del country, si yo, alcalde de no se dónde, expropio al terrateniente o hago todo lo que pueda para expropiarlo? ¿No será mejor hacer una alianza con él y aceptarle que me invitó a una fiesta criolla con 4 terneras, 20 arpas y unas mujeres bien bonitas? ¿No será más fácil aceptar la invitación del terrateniente y Chávez que se quedé por allá con su discurso contra el latifundio.”

52. Hay muchos miedos. El qué dirán en el pueblo: “Si yo me pongo como Chávez aquí me van a ver feo, me va a sacar por la prensa no se qué, que soy negro, o no se que, la familia me la van a atacar, la mujer me va a pegar o se va a poner brava conmigo, los hijos se me van alejar.” Bueno, el que tenga esos temores no puede ser un líder revolucionario, es imposible que lo sea y no sirve para ser alcalde revolucionario, ni sirve para ser gobernador revolucionario. No sirve para ser nada, ni para pelar papas en una revolución (aplausos). Ni para estar en la cocina del batallón sirve.

53. Sólo una persona con más o menos esas características puede batallar como un Quijote, muchas veces, contra molinos de viento, contra monstruos de mil cabezas que amenazan por todas parte, presionan, intentan chantajear, intentan neutralizar y yo espero que todos aquí lo sean, y uno cada día debe irse fraguando en esa dirección y buscando su propio eje. Debe ir conformando solidamente su estructura mental, ideológica; su estructura espiritual, moral.

#### 6) AFINAR LAS REDES DE COMUNICACIÓN

54. No están funcionando nuestras redes de comunicación y enlace y el primer centro donde eso falla es la Presidencia de la República. Somos pésimos en la Presidencia para hacer que funcionen esas redes.

55. Ahora un buen amigo, un buen ciudadano, un buen militar y un buen profesional, dedicado por entero a su trabajo, leal y honesto, el vicealmirante Torcatt, quien era el

viceministro de la Defensa, y además compañero además de promoción. Él está ahí batallando dentro del Palacio para que las cosas funcionen mejor. Pero muchas veces, si yo no veo a un alcalde, no me llega nada de ese alcalde o de un gobernador. Eso no puede ser, eso tiene que quedar para la historia, José Vicente, y digo José Vicente porque mis principales aliados en esto de que funcionen los mecanismos deben ser el director del Despacho y la Vicepresidencia de la República. He ahí dos elementos fundamentales.

56. No, no puede ser que un gobernador para hablar con el Presidente tenga que esperar a que el Presidente vaya por allá, ¡imagínense ustedes!. ¡No! Ahora tenemos fax, correo electrónico, teléfono y la Vicepresidencia de la República debe ser un gran centro de control.

SE DEBE CAMBIAR LA LENTITUD POR LA RAPIDEZ

57. Tenemos que hacer las cosas rápido y bien hechas, tenemos que dejar atrás la lentitud, ya está bueno con eso. Ya estuvimos bastante lentos. Ya fuimos bastante ineficientes, como los niños que tenían que caerse cuatro veces, ya, ya.

## **II. LA IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

58. Bueno entonces, fíjense, la nueva etapa, así sencillito en tres palabras “la nueva etapa”.

59. Tengo bastante material pero voy a guiarme sobre todo por este papel de trabajo, estuvimos revisándolo hasta hace media hora, agregándole cosas y mañana ya estará convertido en un folleto que cada uno se llevará para que luego a su respectivo nivel vayan diseñando ustedes los detalles y la líneas tácticas y estratégicas también.

60. “Revolución Bolivariana, dice aquí, La nueva etapa, el nuevo mapa estratégico” y aquí es bueno recordar que nosotros no llegamos aquí improvisando, sino llegamos como producto de un hecho histórico y de una planificación estratégica. Es muy importante la planificación estratégica. Hace 10 años que nosotros salíamos de la cárcel. Los que estuvimos allí después del 4 de febrero, del 27 de noviembre de 1992. Algunos se fueron a trabajar, otros por allá con todo derecho, pero un grupito, pequeño en cantidad pero grande en esfuerzo, nos dedicamos a continuar ahora en la nueva etapa. Hace 10 años estábamos entrando en la nueva etapa, después de Yare, después de la prisión.

EL MAPA ESTRATÉGICO PARA NAVEGAR DEL 94.

61. Yo estaba recordándolo hace unos días con un grupo de periodistas cubanos que estaban haciéndome una entrevista. Recordando de dónde venimos, refrescando cosas. Ando buscando hasta papeles. Hemos sido muy descuidados en los archivos. Por la misma dinámica los archivos casi no existen, hay que andar buscando papeles regados a ver quién guardó esto, quién guardó lo otro. Mucha gente destruía documentos por razones obvias, aun incluso, en esta nueva etapa después de prisión. Pero ya en 1994, pocos meses después de haber salido de prisión, nosotros teníamos un mapa estratégico. Estoy seguro que aquí hay algunos que lo recuerdan, y pudieran hasta explicarlo. Yo de tanto repetirlo y explicarlo por el país, en tantas reuniones que hicimos me lo sé de memoria. Ese mapa fue el producto de una serie de trabajos y reuniones donde estaban el hoy ministro Giordani, que no está con nosotros por encontrarse de reposo médico; el ex ministro Héctor Navarro, y un grupo de militares y civiles.

62. Con ese mapa navegamos en el 94, en el 95 y en el 96. En el 96 empezamos hacerle adecuaciones. Es decir, cuando ustedes me veían que llegaba por allá por unas

montañas, por un pueblito, a reunirme un domingo, a hacer una concentración no sé donde, ya actuábamos de acuerdo a un plan estratégico. Luego en el 96 comenzamos a darle un vuelco al mapa cuando apareció lo que llamábamos entonces: “ventana táctica”. Porque nosotros no teníamos dudas hacia donde íbamos, ahora cómo hacerlo, si por la vía pacífica o por la vía armada, eso empezó a ser tema de debate durante varios años.

#### 1) EN EL 96. 97 SE ABRIÓ LA VENTANA ELECTORAL

63. Entonces en el 96, en el 97 se abrió la ventana electoral de 1998 y decidimos irnos por ahí. Alguna gente de nuestras filas se fue sino molesta, desencantada; esa gente que siempre cree en la lucha armada pues. Uno de ellos, a quien yo respeto, nunca olvidaré, fue Domingo Alberto Rangel, el viejo. Lo veo siempre, cada vez que lo entrevistan por ahí, y veo sus críticas. Algunas creo que injustas, otras ... Hay que entender quién es el personaje, verdad; pero es un hombre respetable. Tiene la gran virtud de que cuando muera va a morir con las botas puestas, no como otros que se cambiaron las botas y andan dando lástima como algunos por allí, como ese que dijo hace unos días “*devuélvanlo vivo ó muerto*”, refiriéndose al coronel Bustillos. ¿No, José Vicente, “*devuélvanlo vivo ó muerto*”? El muerto es él. Está muerto en vida, como dice hoy Marciano en su buena columna del diario *Vea*, piedra de tranca. Domingo Alberto no, Domingo Alberto va a morir cuando le toque. Ojalá viva muchos años más. Genio y figura hasta la sepultura. Esa es una virtud, la consistencia. Bueno Domingo Alberto y otros muchachos se fueron, formaron otros grupos, algunos se fueron y volvieron; pero el mapa estratégico, y luego las elecciones y luego estos cinco años y medio, casi seis años. Pero ese mapa ha seguido al menos en estos años de gobierno. Yo estaba revisando con Giordani anteayer. Ya llevamos tres mapas estratégicos, son una evolución del mismo mapa. El mapa va cambiando a nivel interno y a nivel internacional. Y eso es importantísimo. Para poder navegar nosotros los actores del mapa, los navegantes y sobre todo los que pretendemos orientar la navegación al resto que nos observa, que nos mira, que cree en nosotros; los que pretendemos neutralizar las fuerzas adversarias que tienen otro mapa, que pretenden hundir nuestros buques para que no naveguemos y destrozarnos nuestro mapa para que nadie lo conozca, las fuerzas adversarias también tienen su mapa y tienen sus actores y también mueven sus piezas. Es el maravilloso arte de la estrategia.

64. La nueva etapa, el nuevo mapa estratégico. Vamos a irnos moviendo en un conjunto de láminas que preparamos con mucho cuidado. No están preparadas para salir del paso, tengan la seguridad que cada línea la he pensado y si bien no es el instrumento perfecto, espero que sea útil y contiene líneas estratégicas del nuevo mapa.

### III. LOS OBJETIVOS DE LA REUNIÓN

65. ¿Cuál son los objetivos de este encuentro de nosotros hoy y mañana?

#### 1) ESBOZO DE LA SITUACIÓN ACTUAL

66. Lo que queremos con esta reunión es primero hacer un esbozo de la situación actual en la cual no voy a detenerme mucho.

#### 2) ENFOCAR EL NUEVO MOMENTO ESTRATÉGICO

67. Luego, en segundo lugar enfocar el nuevo momento estratégico. Enfocarlo, iluminarlo, ponerle un faro, un poco, al nuevo momento estratégico en el que estamos ya montados. Ese momento podemos enmarcarlo en lo que queda del año 2004, porque,

¡cuidado!, hace poco conversé con alguien de nuestras filas por teléfono y me dio la impresión de que ese alguien, alegre por el triunfo táctico electoral, como que me quiso decir que bueno ya este año hicimos lo que íbamos hacer, vamos a descansar, al relax, viene diciembre y empezaremos el año que viene. No hermano, para nosotros no hay diciembre, bueno si hay diciembre, pero lo que hay es lucha en diciembre. Ese es el reflejo que me quedó de una conversación telefónica. Me dejó preocupado, ¿por qué? , porque ese es un relajamiento de la conciencia, es una degeneración; al final yo pudiera estar pensando es cuánto dinero quedó ahí para las hallacas y la cena de Navidad y los regalos y todo eso, y vamos hacer las vacaciones a partir de ese día. Alguien tendrá que pensar en eso, pero no el líder.

68. Y alguien tendrá que pensar en eso con mucha prudencia porque no es que vamos hacer fiestas y a gastar todo el dinero que podamos para celebrar que ganamos y que fuimos electos o que gané el referéndum y fui reelecto. Ganamos y ya es el fin de la historia. Cuidado con ese relajamiento moral, cuidado con ese desviacionismo. ¿No!, lo que queda del año es lo que queda del año. Cuántas cosas no podemos hacer, sobre todo los que han sido elegidos por primera vez, los que han sido reelegidos también; los que están al frente de responsabilidad en empresas del Estado, ministerios, entes públicos. ¡Cuántas cosas! El año no termina hasta el 31 de Diciembre a las 11 de la noche. Eso es como una partida de pelota, estamos ganando veinte a cero, no importa; tienes que hacer el out, tienes que correr duro. “No que yo me voy a ponchar, porque ya estamos ganando veinte a cero.” “No, usted está fuera del juego.” “Yo ya gané el juego voy a lanzar bombitas, no voy a lanzar curvas, la rabo é cochino.” “No, entonces sal de aquí.” Hasta el último segundo el máximo esfuerzo, nunca podemos relajar, y menos nosotros los líderes. Alguien decía: *“la pulsión hacía el objetivo”*. El pulso, la atención, como las cuerdas de un arpa, bien afinadas. El equilibrio de la pulsión.

69. El nuevo momento estratégico, entonces, vamos a enmarcarlo, los días que quedan en el 2004, todo el 2005, y todo el 2006, es el mejor momento estratégico en cuanto a tiempo.

## 2) EL NUEVO MAPA ESTRATÉGICO

70. En tercer lugar, hay que definir el nuevo mapa estratégico.

### LOS DIEZ GRANDES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

71. El punto 4 es cómo apoyar el punto 3. He definido diez grandes objetivos estratégicos que van a guiar toda la estrategia de esta nueva etapa, de este nuevo momento.

### PLAN PRELIMINAR DE ACCIÓN

72. En quinto lugar, elaborar el plan preliminar de acción. Esto no está elaborado, les corresponde a ustedes antes de irse mañana. En base a lo que vayamos presentando, ustedes van a ir elaborando a mano un plan preliminar de acción, me van a decir cómo piensan ustedes apoyar los objetivos de este mapa estratégico del punto 3, a través de qué acciones, de qué planes. Y para eso las mesas de trabajo. Ustedes podrán hacer llamadas telefónicas a sus asesores y me van a dejar lo que ustedes conciban. El que considere que con una sola hoja y una sola palabra, ese es su plan preliminar, eso sí firmado con su nombre y apellido, que yo voy a revisarlos todos y cada uno.

### UN CRONOGRAMA DE ACCIÓN ESTRATÉGICA

73. El punto 6 es como elaborar un cronograma de acción estratégica. Ese cronograma también lo haremos sobre la marcha. José Vicente, tenemos que instalarnos con el

almirante Torcatt y los equipos de apoyo a elaborar un cronograma o sea, ponerle plazos a las acciones estratégicas y a las medidas que se van a tomar.

#### DESIGNAR EL ENTE DE COORDINACIÓN

74. El número 7, por último: “Designar el ente de coordinación, control y monitoreo de los planes de acción. Ese ente de coordinación va a funcionar a nivel presidencial con el auxilio de la Vicepresidencia de la República, del Ministerio de Planificación, que es el ente rector de los planes y del Inspector de la Fuerza Armada.

75. Bueno, he allí las cosas que queremos lograr en esta reunión de hoy.

76. Tengo un viaje a China pronto y el viaje es largo, así que tendré tiempo en el avión de revisar uno por uno los planes, y mandar copia para el vicepresidente y copia para el ministro de Planificación. Ahora ustedes se llevan eso que es algo preliminar, y a partir del lunes, o del domingo más bien, ustedes comiencen hacer su plan porque en un mes, es decir, hoy es 12 ; el 12 de diciembre , en un mes, ustedes tienen que entregar todos los alcances a José Vicente.

#### **IV. SITUACIÓN ACTUAL**

77. Bueno, analicemos la situación actual. En primer lugar lo que vamos hacer es un esbozo de esa situación actual.

#### **EL CONTEXTO INTERNACIONAL**

78. Comencemos por lo internacional. Esto requiere un esfuerzo de búsqueda de información permanente, todos los días. Un líder debe estar todos los días leyendo lo esencial y sus equipos deben ayudarlo en eso. Debe llegarle lo esencial.

#### 1) ESPAÑA: IMPORTANTE CAMBIO EN LA GEOPOLÍTICA MUNDIAL

79. Hay cambios importantes que están ocurriendo en el mundo. En Europa uno de los más resaltantes es la instalación de un nuevo gobierno en España, un gobierno del Partido Socialista. Eso marca un cambio importante en la geopolítica mundial, sobre todo porque el gobierno anterior de España estaba alineado completamente con los mandatos de Washington: si había que tumbar a Chávez ahí estaba Aznar de segundón, si había que invadir a Irak ahí estaba España no sólo apoyando sino viniendo por Centroamérica, como lo hizo el presidente español de entonces, a buscar tropas de los países centroamericanos y del Caribe para llevarlas como carne de cañón a nombre de la hispanidad. Si había que sancionar a Cuba y ahorcarla, ahí estaba Aznar de peón de George Bush. Así que el cambio es muy importante Estoy seguro de que el nuevo gobierno español reconoce en Venezuela uno de los países de mayor interés geopolítico, político, económico, etcétera.

80. El acercamiento a España es algo vital para nuestra revolución, para nuestro gobierno y eso puede hacerse desde la más remota alcaldía de Venezuela, eso sí, que coordinando, no vaya a ser como una vez yo estuve por allá por un país muy lejano y de repente veo un alcalde nuestro: “¡Epa! y ¿qué haces tú por aquí?” “No, que me invitaron a un viaje”. “¡Ah, qué bonito!, yo no sabía nada.” No, eso no puede ser así, eso tiene que ser coordinado. ¡Ah!, pero entonces deben existir las redes entre nosotros, los comandos en todos los niveles y las redes de comunicación y enlace deben funcionar.

81. Cada uno de ustedes debe ponerse a estudiar a España y, bueno, qué es la España de hoy. Yo, por ejemplo, si fuese alcalde y me piden ¡Bueno! Tengo que hacer un plan preliminar para ver cómo apoyo el objetivo internacional que más adelante voy a definir. Por ejemplo, voy a ver cuántos españoles viven aquí en mi municipio, eso es lo primero que se me ocurre. Voy a convocar a una reunión a todos los españoles y canarios que viven aquí, para empezar por ahí ¿verdad? “Y a ver y tú de dónde eres” “Yo soy de Navarra, nací por allá.”Vamos a estudiar adónde queda Navarra y quiénes viajan a España una vez al año. “¡No! yo voy en diciembre ahora en Navidad” “¡Ah!, okey; ¿y en que trabaja tú familia?” “No, somos agricultores y tú sabes que allá en mi pueblo hay una cría de búfalos” “¡Ah! una cría de búfalos.” “Sí, aquí pudiéramos hacer lo mismo”. ¡Ah! tomo nota. “¿Mira y tú no tienes un teléfono del alcalde allá donde tú vas, algún amigo tuyo? Hazme el favor de llevarle esta nota, de aquí, cómo se llama en Biruaca, ¿dónde está el alcalde de allá del municipio San Fernando?”
82. Ustedes saben que hay que inventar, inventamos o erramos, agarren el Internet y métense, estudien, expandan sus contactos.
83. Abran un portal de la alcaldía y háganle llegar una nota personal a todos los alcaldes y las municipalidades de España con una nota personal. A lo mejor de 100 les responde uno.
84. Estoy dando un ejemplo para que ustedes vean la infinita la posibilidad de acción cuando uno está metido en cuerpo y alma, como debemos estar todos, inventando, haciendo planes, buscando oportunidades. Estas oportunidades las debemos explorar con todos los países aliados y hermanos, y con todos aquellos países respetuosos de nuestra soberanía.
85. El año que viene, por ejemplo, se cumplen 400 años de la publicación de Don Quijote de la Mancha. Yo ya comencé a leer, a releerlo, vamos todos a leer el Quijote. Esa es una obra universal y es lo más profundo, en mi criterio, de la literatura ibérica, que además nos recoge mucho a nosotros, a Bolívar, que fue un Quijote. ¡Cuánta sabiduría hay en el Quijote! Vamos a popularizarlo. Le he dicho al Ministro de Cultura, vamos a hacer ediciones populares. Cada alcalde puede promover obras de teatro en las escuelas bolivarianas. Eso no necesita hacerlo el ministro de Cultura, puede hacerlo el alcalde, el gobernador, las empresas del Estado. Se pueden hacer concursos sobre el Quijote, porque eso es un punto de conexión muy fuerte con la hispanidad. Yo soy muy crítico del coloniaje, pero una cosa es el coloniaje y otra cosa es la hispanidad. No tiene nada que ver Cervantes ni los grandes valores de la España con el coloniaje.
86. ¿Qué otra cosa pudiera hacer un alcalde, un gobernador? Una invitación, una llamada, una cartita al excelentísimo embajador. Es un buen amigo de Venezuela. Raúl, el nuevo embajador es un intelectual, un hombre de izquierda. Conversen con el embajador y verán que salen cosas, ideas, intercambios culturales, etcétera.
87. El día 20, 21 debo partir hacia Madrid a un viaje de mucha importancia, lo estamos preparando con mucho cuidado en el ámbito político, mediático, económico.
88. De hecho el presidente español, hace poco, por ejemplo, abrió una batalla contra la TV más duro que aquí y ha dicho que si las televisoras no son exigentes con ellas mismas, entonces el gobierno lo va hacer.
89. Ahorita están debatiendo temas como el del matrimonio de personas del mismo sexo. Eso al menos indica coraje para enfrentar temas sociales, temas políticos. Bueno, el retiro de las tropas de Irak, también han tenido conflictos diplomáticos con los Estados Unidos, no invitaron a las tropas norteamericanas al desfile el 12 de octubre, el Día de España, y luego el embajador norteamericano no quiso ir a la cena con el rey, lo cual es una falla diplomática sumamente grave.

## 2) LA NUEVA COYUNTURA EUROPEA

90. En Europa hay un movimiento geopolítico interesante que nosotros debemos explotar al máximo. Toda la evaluación del momento o la situación actual debe alimentar nuestra estrategia. Los enfrentamientos entre los fuertes deben aprovecharlos el débil para su estrategia. Cómo Miranda y Bolívar supieron explotar, y hasta donde pudieron, el enfrentamiento entre España e Inglaterra para hacer la independencia, para avanzar, para acelerarla. Hubiera ocurrido de todos modos, pero ellos lograron acelerarla, con una buena visión estratégica.

91. Ahora, saltando de España al ámbito general, la Unión Europea, vemos que ésta se consolida y eso es muy importante para nosotros, para nuestra estrategia, porque eso debilita la posición de los Estados Unidos y contribuye a un mundo unipolar. Nosotros necesitamos que se vaya conformando con fuerza el mundo pluripolar, multipolar y en ese proyecto la Unión Europea, ahora ampliada con las repúblicas ex-soviéticas del este de Europa, juega un papel muy importante. Esa es una inyección que recibe Europa.

## 3) LA SEMILLA DE LAS EX REPÚBLICAS SOVIÉTICAS

92. Entonces es importantísimo eso que ha ocurrido, las repúblicas ex-soviéticas donde queda un nutriente. Ahí, toda esa lucha por el socialismo y por la justicia social, no se perdió, cuántos movimientos sociales, políticos hay allí, cuántos líderes nuevos que están surgiendo con la misma visión social. Ahí quedó una semilla que ahora parece que está rebrotando.

93. Por otra parte, se habla de la fortaleza del euro frente al dólar. El euro comenzó por debajo del dólar y ya lo lleva palo abajo. Se fortalece la Unión Europea.

## 4) LOS CINCO POLOS DE PODER DEL MUNDO IDEAL

94. En fin están pasando cosas muy importantes en Europa que pudieran favorecernos en nuestro proceso revolucionario o al menos contribuir a neutralizar otras amenazas.

95. En Asia también se está levantando con fuerza otro polo. En el mundo hay cinco polos o agrupaciones de fuerza. África, Asia, Europa, y en este continente dos, el polo de Norteamérica y el polo de Suramérica.

96. Ese es el mundo ideal para nosotros, un mundo pluripolar.

## 5) CHINA E INDIA EN EL NUEVO CONTEXTO INTERNACIONAL

97. Asia se ha venido fortaleciendo de los último dos años para acá. El gigante que es China ha venido creciendo de manera sorprendente para todo el mundo. Además ha ocurrido algo también sumamente importante desde el punto de vista político, el crecimiento de la izquierda en India. Ese es otro gran continente, es algo sumamente importante, busquen a India, lean sobre India (aplausos).

98. Yo voy a China, Dios mediante, estaremos allá en Navidad. Los chinos me mandaron invitación y me dijeron, no tenemos otra oportunidad porque el Presidente está viajando. Estaban muy apenados de que la invitación fuese el 22, 23 de diciembre. Creían que yo podría interpretar que me invitaban para que no viniera. Yo no tengo problema de pasar el 23 y 24 y 25 en Pekín, trabajando por los intereses de Venezuela. Pensamos llevar a un grupo de empresarios. China tiene mucho dinero y quiere invertir en estos países. Vamos a invitar a esos capitales chinos. Estamos en el nuevo momento, ellos fortalecidos, nosotros fortalecidos, es el momento de ensamblar.

99. Inviten al embajador chino a conversar, habla español muy bien, es un aliado. Es un hombre muy firme, un buen amigo, igual que el embajador de la India y el de España. Todos son hombres de cultura amplia.

#### 6) LA SOLIDARIDAD CON EL CONTINENTE AFRICANO

100. En África, la situación sigue siendo muy compleja. Nuestros hermanos africanos están en dificultades parecidas a las nuestras. África y América del Sur, o América Latina caribeña, han sido continentes donde todos los imperialismos de todos los tiempos clavaron todos sus dientes hasta lo más profundo.

101. A África la partieron en pedazos, pero no hay que olvidar que son nuestros hermanos, y allí el gobierno revolucionario hace esfuerzos sobretodo para focalizar relaciones con países estratégicos que nos permitan avanzar más en la relación con África y, sobre todo, con una idea de apoyar a África, más que con la idea de que ese continente nos apoye.

102. Voy ahora a pasar por Libia a recibir un premio. A mí me incomoda que me den una placa. A lo mejor, quien sabe, más adelante, una plaquita de recuerdo en mi tumba, pudiera merecer, pero en este momento no es para uno estarse llenando de placas y de condecoraciones, de diplomas. Fue el gran líder africano y mundial, Ben Bella quien lo propuso y ellos allá decidieron dar un premio Ghadafi de Derechos Humanos. Voy a ir porque somos amigos de Libia y del coronel Ghadafi, y en segundo lugar para revisar con Ghadafi cómo van las cosas de la unión africana. Ellos están haciendo grandes esfuerzos para consolidar la unión africana con Argelia y otros países africanos con los que tenemos buenas relaciones, con los países de la OPEP. Pero también con Argelia y Egipto, aun cuando no son de la OPEP. Y esto, fíjense, independientemente de la ideología. Si hay compatibilidad ideológica mucho mejor; pero si no la hay, eso no puede impedir considerar los intereses geo-estratégicos y geo-económicos de Venezuela. Nigeria, por ejemplo, es un gran país del África y, bueno, un país muy importante de la OPEP, Nigeria en el centro. Sudáfrica, que es otro gran país del África. También estamos avanzando en relacionarnos con países más pequeños, todos tienen una gran importancia para nosotros, sobre todo en la cuenca del Río Nilo. Para esos países un millón de dólares, a veces es como la lluvia del cielo. Díganme ustedes el país, la República Árabe Saharauí Democrática, esa gente vive de aportes internacionales. Les quitaron casi todo su territorio los marroquíes, el Reino de Maruecos se niega a reconocerlo como pueblo, un poco como los Palestinos. Viven en carpas en el desierto. Dependen de un presupuesto como de cien millones de dólares. Eso es todo lo que tienen y todo proviene de aportes internacionales. Nosotros vamos a hacer un aporte este año. Son países que viven en dificultades infinitamente mayores que las nuestras. Ese país no tiene ni un río, no tiene ni una sabanita verde, no tiene una gota de petróleo y, además, todavía aguantando invasiones y desconocimientos territoriales.

#### 7) ES NECESARIO CONOCER A LOS ALIADOS DE LA OPEP

103. La OPEP, la coloqué allí porque es necesario que ustedes conozcan cuáles son los países de la OPEP. Hay que dedicarle estudio a eso. Procurar acercamiento a los distintos niveles, coordinando siempre con los entes nacionales. Estamos fortalecidos en la OPEP y no se adivina nada en el horizonte que nos haga pensar en un debilitamiento, todo lo contrario, pero hay que apuntalar la OPEP.

#### 8) ESTADOS UNIDOS POST-ELECCIONES PRESIDENCIALES

104. Y sobre el triunfo del caballero George Bush, pienso que mejor es malo conocido que bueno por conocer. Estamos a la espera de las señales que ya comenzaron: el bombardeo bestial que le están aplicando a Faluya, pasando por encima de familias enteras, bombardeando esa ciudad, destrozando sitios históricos de gran importancia religiosa, esa es una señal de que el gobierno de los Estados Unidos va a acentuar su

política intervencionista, agresora, genocida y salvaje, así que preparémonos, pues, porque nosotros no tenemos ningún plan de doblegarnos en nuestras posiciones (aplausos).

105. Utilizaremos todas las estrategias posibles, desde una estrategia de defensa móvil frente al gigante hasta el ataque. No está prevista la invasión a los Estados Unidos, así que no la anoten en este momento (risas). El único que se atrevió fue Pancho Villa. Pancho Villa que invadió los Estados Unidos con 400 jinetes.

106. Yo les recomiendo un libro de Alfredo Toro Hardy, nuestro embajador en Londres —tiene escritos muchos libros— “*El desafío venezolano: Las relaciones con los Estados Unidos*” que data de hace como veinte años.

#### 9) EN AMÉRICA LATINA CORREN VIENTOS DE CAMBIO

107. En América Latina, vivimos un momento bastante interesante. En América Latina hay un gran forcejeo, es un forcejeo histórico de dos siglos por lo menos. Veamos el mapa de la América Latina y el Caribe. Vamos a mirar América del Sur. Se han venido definiendo dos ejes contrapuestos, Caracas, Brasilia, Buenos Aires. Ese es el eje sobre el cual corren vientos fuertes de cambio con mucha fuerza. El imperio va a tratar de debilitarlo siempre o de partirlo, incluso. Cuando nos dieron el golpe a nosotros antes de que ganara Lula, estaban tratando de evitar la conformación del eje, ya se preveía, pero no pudieron. Además ganó Tabaré Vázquez y el Frente Amplio en el Uruguay, lo cual fortalece el eje que pudiéramos llamar Orinoco-Amazonas-Río de la Plata. Hace 200 años ni siquiera existía este eje. Existe el otro eje, Bogotá-Quito-Lima-La Paz-Santiago de Chile, ese eje está dominado por el Pentágono, es el eje monroísta y éste (muestra en el mapa) es el eje Bolívar, en referencia al eje Otrinoco-Río de la Plata.

108. Bolivia pudiera estarse convirtiéndose en una excepción y pudiera estarse acercando más a este eje. Sin embargo, aún es temprano para concluir en eso, así que Bolivia pudiéramos dejarla todavía allí.

109. Monroe o Bolívar, este es el eje monroísta y este es el eje Bolívar (muestra en el mapa). Claro que la estrategia nuestra debe ser quebrar ese eje y conformar la unidad Sudamericana y creo que no es un sueño, creo que nunca antes en América se había dado una situación como ésta. Hace tres años atrás éramos Cuba y Venezuela, a nivel de gobierno, y ahora cómo ha cambiado la situación.

#### 10) ATRAER A GUYANA HACIA EL SUR

110. Ahí está también Guyana. Por razones geopolíticas y del reclamo territorial, nosotros hemos estado siempre lejos de ese país, pero Guyana es un pueblo hermano, es un pueblo subdesarrollado, y hay un gobierno allí que pudiera ser un gran aliado.

111. Nosotros no vamos a desistir de nuestra reclamación, pero no podemos esperar a que se solucione esa reclamación, no hay nada en el horizonte que indique que se va a solucionar en el corto plazo o en el mediano plazo; está a nivel de Naciones Unidas, pero nosotros no vamos a ir la guerra con Guyana. ¡Nooo!

112. Gobiernos de extrema derecha, subordinados a Washington, nos quisieron empujar a una guerra con Guyana, cuando en Guyana mandaba Forbes Burnham, para tratar de quebrar el movimiento socialista guyanés. Quien gobierna Guyana hoy es un hombre joven, el Presidente Bharrat Jagdeo, que viene de esas filas, aun cuando es de línea moderada, no es un neoliberal.

113. Tenemos que atraer a Guyana hacia la integración de Suramérica. Con Guyana, aun cuando ellos descienden de ingleses, hay raíces comunes: la música, el color, esa liga de negro con indio, los amerindios y europeos.

114. Tenemos aquí a Surinam (muestra), todavía una colonia francesa: un Departamento de Ultramar. Por allá están Martinica y Guadalupe, unas islas que están por aquí en el límite.

115. Así que nosotros tenemos límite con Francia y con Estados Unidos: (Puerto Rico). Limitamos al Norte con Puerto Rico y con Islas Vírgenes, y con Holanda, claro, ahí en las Islas Aruba y Curazao. Todo eso debemos saberlo, y saberlo a fondo.

116. Pero volviendo a Suramérica, entonces están pasando cosas bien importantes que nos obliga a una acción muy acelerada, pero bien planificada; y debemos trabajar en todos niveles.

#### 11) MEJORAN RELACIONES CON COLOMBIA

117. Con Colombia, ustedes saben, hemos mejorado la relación, ahora vamos a hacer un gasoducto entre los dos países. Tenemos otros planes de cooperación. Ahora estamos en Cartagena con una la refinería y nos están pidiendo que invirtamos en un gasoducto hacia el Pacífico, es un proyecto interesantísimo. Tendría que ser por acá (muestra), por la costa colombiana, sobre todo porque nosotros no tenemos costa pacífica. Eso nos permitiría una salida hacia el Pacífico.

118. Hay que ver lo que nos cuesta a nosotros venderle petróleo a China. Un barco petrolero nuestro que vaya para China, por ejemplo, tiene que dar una inmensa vuelta, porque por el canal de Panamá no pasan los supertanqueros. Tienen que dar la vuelta por el Cuerno de África, ¡imagínese! En cambio, un gasoducto o poliducto por esta zona, nos permitiría un puerto acá directo hacia Japón, China, India, los grandes consumidores del Asia. Resolveríamos una de nuestras vulnerabilidades geopolíticas. No tenemos salida al Pacífico, pero podemos buscarla ahí, de esta manera con Colombia.

119. En cuanto al conflicto interno de Colombia, consideramos que es un conflicto de ellos, y eso también debe quedar claro aquí. Ninguno de nosotros está autorizado para abrir canal alguno de comunicación con la guerrilla colombiana, nadie debe hacerlo, nadie.

## **V. EL NUEVO MOMENTO ESTRATÉGICO**

120. El segundo punto: el “Nuevo Momento Estratégico”, podemos pasarlo muy rápido. En lo internacional, ya lo he comentado suficientemente, los Estados Unidos van a incrementar la agresión, estoy seguro, van a volver a hacer nuevos intentos por debilitarnos. Sólo pudiera agregar que este nuevo momento estratégico, mirando hacia el futuro, -vamos a mirar 2005-2006 sobre todo y vamos a tratar de que esté signado, si no por la consolidación, al menos por la conformación de la Unión Suramericana y, en eso vamos a trabajar muy duro, ya lo estamos haciendo, pero necesitamos trabajar mucho más duro y de manera más eficiente y eficaz.

#### 1) VISITA A AYACUCHO

121. El 9 de diciembre próximo estaremos todos los presidentes suramericanos en Ayacucho. Yo recomendé que invitaran a los presidentes de Guyana y Surinam.

122. El 9 de diciembre es glorioso para nosotros por cuanto en ese momentos hicimos una propuesta el año pasado. Recuerdo que había mucha resistencia, pero este año ya no, sobre todo gracias al apoyo de Lula y del mismo Toledo, el mismo presidente del Perú de repente cambió y bueno se volvió el campeón de la convocatoria para Ayacucho y vamos a estar allá y vamos a firmar un documento.

123. Nosotros tenemos que garantizar que lo que se prepare ahí tenga el sello venezolano. Sobre todo porque va a ser el día de la jornada memorable de Ayacucho 180 años. Para mí va a ser, en lo personal, muy bonito porque hace 30 años estábamos por aquí de cadetes todavía y eran los 150 años de Ayacucho y a mí me correspondió en suerte formar parte de la delegación que fue a desfilarse allá donde fue la batalla. Me correspondió ver allá a Juan Velasco Alvarado, mi general Velasco, que era presidente del Perú revolucionario, y me correspondió mirar de cerca a Omar Torrijos, mi general Torrijos, que era presidente de Panamá: sobre todo ellos dos. Entonces uno como joven militar andaba ya incómodo, inquieto. Carlos Andrés Pérez, en Venezuela; Pinochet en Chile —estaba fresquito el golpe contra Allende—, Velasco, Torrijos... entonces uno decía: “Yo, militar ¿o Pinochet o Velasco? Me quedo con Velasco, ¿o Pinochet o Torrijos?, me voy por el lado de Torrijos,” uno iba alimentándose como joven militar en aquellos años. Y ese viaje hace 30 años para mí fue muy, muy aleccionador, tanto que escribí hasta un pequeño diario, allá en las frías montañas de Huamanda, la Pampa de la Quinua, donde llegó el Mariscal Sucre con sus sueños a comandar el Ejército Unido Libertador de Suramérica. Ahí comandó a mexicanos, centroamericanos, caribeños, venezolanos, colombianos, ecuatorianos, chilenos, argentinos, uruguayos. ¡Fue la unión! Sólo la unión pudo hacernos libres.

124. Luego, a los pocos años estaba cayendo Sucre en Berruecos. “¡Ay, balazo!” y Bolívar en Santa Marta: “He arado en el mar.” Pero no importa, hicieron algo grande. Cumplieron la primera etapa de la jornada. Luego vino el frío, se congeló todo, y luego la resurrección y aquí estamos nosotros, pero en la misma larga batalla (aplausos).

## **VI. NUESTROS ACTORES, PLAN NORMATIVO Y PLAN ESTRATÉGICO**

### 1) LA DIALÉCTICA DE GOBERNAR: NUNCA ESTAMOS SOLOS EN EL JUEGO

125. Es muy difícil plantearse que estos caballeros que están al frente de los gobiernos estatales o locales adversarios vayan a trabajar a favor del mapa, lo más probable es que trabajen en contra. Hay que tratar de neutralizarlos. En esta lámina figuran los actores nuestros, no están incluidos los de oposición. Eso le falta al mapa. Por razón de espacio no quise incluirlo, lo hubiéramos metido en otro color. Siempre hay que pensar que hay un adversario, uno nunca está jugando solo. Esa es una de las diferencias fundamentales entre el plan normativo y el estratégico, el plan normativo sólo implica normas, el plan estratégico debe considerar que hay un adversario o que hay un enemigo. La estrategia en el ajedrez, como en el béisbol.

126. En este caso tengo sólo un tipo de invitado: nuestro medios de comunicación aliados, pero tengamos en cuenta que detrás de esto están los medios de comunicación contrarios.

127. Lo mismo que aquí, en la Asamblea Nacional hay una fracción en contra de nosotros, en el caso de la Fuerza Armada no hay Fuerza Armada adversaria, si quedara por allí sería algunos remanentes del golpismo, pero neutralizados y sin ninguna capacidad de acción o de amenaza. De todos modos siempre es importante recordar el trabajo hacia la Fuerza Armada de manera permanente, para evitar... el enemigo no descansa, y tratará de generar problemas en lo adelante, así que no hay que descansar.

### 2) ALIANZAS ESTRATÉGICAS

128. Igual ocurre con nuestros partidos políticos, existe su contraparte; gobiernos aliados, grupos de apoyo internacional, movimientos, los Sin Tierra, por ejemplo. Ese es un movimiento aliado.

129. Por allá me dijo un muchacho en Brasil, hace poco: “Mire Presidente, si algo llegan a hacerle a usted o a la revolución bolivariana, aquí estamos 100 mil hombres listos... y lo dicen en serio. O los indios del Ecuador, si a los Estados Unidos se les ocurre invadir Venezuela, aquí estamos listos cuatro millones de indios. No estamos solos. Tampoco podemos exagerar esa fuerza; no, eso sería negativo. Sería negativo creer que somos los dueños del mundo, pero si es conveniente saber que no estamos solos y hay que identificar, y estamos siempre en eso, la verdadera fuerza de esos grupos internacionales de apoyo.

130. Incluso dentro de los Estados Unidos hay, como ya lo dije hace un rato, grupos de apoyo; a veces son individualidades; a veces son grupos y corrientes de más fuerza, como las corrientes indígenas de Ecuador; en Perú, en Bolivia, todas esas corrientes son bolivarianas, los movimientos campesinos de Centroamérica, de Brasil. También hay grupos de apoyo internacional en el ámbito de los intelectuales.

#### EVENTOS INTERNACIONALES EN VENEZUELA

131. Pronto vamos hacer el evento mundial de intelectuales. Me dijeron que venían ya cerca de 400 a 500 intelectuales del mundo. Saramago viene, pero unos días antes. Luego viene el Congreso Bolivariano de los Pueblos. Van a ser dos eventos internacionales muy importantes. El de los intelectuales del 2 al 6 y el Congreso Bolivariano, del 6 al 10 (un encuentros entre los movimientos de otros países y los nuestros)

132. Mira entonces, vienen los movimientos sociales: clase media en positivo, la Unión Nacional de Trabajadores, la Federación Bolivariana de Estudiantes. Tenemos que seguir fortaleciendo esos movimientos sociales. Allá en Brasil la federación de estudiantes tiene no sé cuantos millones de estudiantes de educación superior, y los de la educación media. Nosotros no hemos podido en seis años organizar a los estudiantes de secundaria y tenemos que hacerlo, para poner un ejemplo.

#### ES NECESARIO ORGANIZAR A LOS ESTUDIANTES DE LAS MISIONES

133. Como parte de la nueva etapa, para incrementar nuestra capacidad, debemos organizar los estudiantes de la misión Sucre, una federación de estudiantes, son cientos de miles, y organizar a los estudiantes de la Misión Ribas, una federación de estudiantes de la Misión Ribas, y la Misión Robinsón. A todo eso hay que darle forma organizativa. No puede ser que sólo nos limitemos al aula de clase y a ver videos. Hay que trascender hacia la organización popular, hacia la organización social.

134. Alguno de ustedes pudiera sentirse no tomado en cuenta pero, créanme que traté de graficar a la mayoría. Aquí faltan las líneas de interacción entre nosotros, debe ser un sistema de actores. Debemos fortalecer a todos los actores y debilitarlos a los del adversario, elemental querido Watson, pero es bueno decirlo.

### **VII: ENTE DE COORDINACIÓN PRESIDENCIAL**

135. Habrá un ente de coordinación presidencial, como decía hace un rato, que estará apuntalado por el Presidente y la Vicepresidencia, el Ministerio de Planificación, el Despacho Presidencial, que va a coordinar, fiscalizar y monitorear desde un centro de comando, que debe funcionar con tecnología avanzada, para que esto pueda andar rápido.

## VIII. DIEZ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

136. Son 10 objetivos estratégicos los que hemos definido y lo que viene aquí es la médula de mi exposición. Aspiro a que queden claros los diez objetivos que todos los actores debemos coordinadamente cumplir a través de los planes de acción.

### **OBJETIVO 1: AVANZAR EN LA CONFORMACIÓN DE UNA NUEVA ESTRUCTURA SOCIAL**

137. Es necesaria una nueva estructura social, una revolución social. Por eso tenemos que avanzar ahora en su conformación. Precisaremos más adelante, en las metas y los planes, cuánto debemos avanzar.

138. A veces pongo el ejemplo de mi hijo cuando estaba chiquito. Una de las muchachas decía: “Mira, que Huguito me está haciendo no se qué y no sé que más.” Tenía como dos, tres años. Yo respondía: “Huguito, ven acá”, pero pasaban unos minutos y Huguito no llegaba. Entonces, ví que venía avanzando pasito a pasito. Nunca llegaba, y de vez en cuando echaba para atrás, él se estaba moviendo, estaba cumpliendo la orden, nadie podía sancionarlo, así que él iba caminando, pero iba poquitico a poco

139. Entonces el avance, hay que definirlo mejor, con un cronograma. El cronograma de la nueva estructura social, estamos hablando bueno de repito, del un objetivo medular de la revolución, todos estos 10 son vitales, pero esto es medular dentro de lo vital, esta es una sociedad de iguales.

140. Yo he sido muy cuidadoso con mi equipo —a quien le agradezco mucho en la redacción de los objetivos— para no caer en objetivos utópicos. Por eso coloque aquí “avanzar”, o sea que no estamos hablando de concluir o consolidar la nueva estructura social, sino de avanzar.

141. Luego definiremos cómo, cuándo y dónde avanzar. Educación, inclusión social, igualdad.

### **OBJETIVO 2: ARTICULAR Y OPTIMIZAR LA NUEVA ESTRATEGIA COMUNICACIONAL.**

142. Articular y optimizar la nueva estrategia comunicacional. Una nueva estrategia a la que ya se le ve el rostro, pero en la que todavía nos falta mucho. Desarrollaremos este objetivo con más amplitud más adelante.

### **OBJETIVO 3: AVANZAR ACELERADAMENTE EN LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO MODELO DEMOCRÁTICO**

143. Esto es algo vital: la construcción del nuevo modelo democrático de participación popular. El salto adelante tiene que implicar la conformación, como manda la ley, de los consejos locales de planificación pública. Eso no puede seguir bloqueándose, esa es una responsabilidad de los alcaldes (aplausos) ¿Alguno de ustedes le tiene miedo al pueblo? Bueno, tírense al agua. El que le tiene miedo o tenga temores, tiene que cumplir con la ley, tiene que dar el ejemplo, pero además, eso es lo de menos, son otras muchas cosas, de este modelo democrático de participación popular. Sólo traje ese ejemplo.

### **OBJETIVO 4: ACELERAR LA CREACIÓN DE LA NUEVA INSTITUCIONALIDAD DEL ESTADO**

144. Esto tiene que ver con la guerra contra la burocratización, la burocracia que no sirve, y la creación del nuevo Estado Social de Derecho y de Justicia.

## **OBJETIVO 5: NUEVA ESTRATEGIA INTEGRAL Y EFICAZ CONTRA LA CORRUPCIÓN**

145. La lucha contra la corrupción es otro gran objetivo. Activar una nueva estrategia integral y eficaz contra la corrupción. Ayer conversé con el Fiscal General, el Presidente del Tribunal Supremo sobre este tema al que hay que entrarle con mayor firmeza. Desarrollaremos ampliamente este punto más adelante.

## **OBJETIVO 6: DESARROLLAR LA NUEVA ESTRATEGIA ELECTORAL**

### 4) ELECCIÓN POR LA BASE DE LOS CANDIDATOS

146. Nueva estrategia electoral. Eso tiene que ver, entre muchas otras, con la elección por la base de los candidatos; cosa que ya comenté hace un rato.

147. Eso tiene que comenzar desde hoy, y cada partido tiene que empezar haciendo sus planes para elegir sus directivas estatales y nacionales.

148. Basta de la excusa de que no hay tiempo, ya basta de la excusa de que se van a desatar las pasiones y las ambiciones internas. No. Tiempo hay, y si se van a desatar que se desaten.

149. Estrategia electoral, esto va mucho más allá, por supuesto. Estamos sólo anunciando los objetivos.

## **OBJETIVO 7: ACELERAR LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO MODELO PRODUCTIVO, RUMBO A LA CREACIÓN DEL NUEVO SISTEMA ECONÓMICO**

### 1) TRASCENDER EL MODELO CAPITALISTA

150. El objetivo de largo plazo, en lo económico, nadie puede tener duda de ello, es trascender el modelo capitalista. El modelo económico capitalista es inviable, imposible, nosotros los líderes, sobre todo los líderes debemos tenerlo muy claro.

### 2) NO SE PLANTEA ELIMINAR LA PROPIEDAD PRIVADA

151. ¿Es el comunismo la alternativa? ¡No! No está planteado en este momento, aquí están los grandes rasgos de la *Constitución Bolivariana*, del modelo económico social, la economía social, la economía humanista, la economía igualitaria. No nos estamos planteando eliminar la propiedad privada, el planteamiento comunista, no. Hasta allá no llegamos. No, nadie sabe lo que ocurrirá en el futuro, el mundo se va moviendo. Pero en este momento sería una locura, quienes se lo plantean no es que están locos, no. No es el momento.

152. En este instante, nosotros, a menos que queramos caer en utopía, debemos plantearnos la creación del nuevo sistema económico. ¡Eso no se hace en dos ni en cinco años, sería una mentira.

### 3) ACELEREMOS LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO MODELO PRODUCTIVO

153. Vamos a acelerar la construcción del nuevo modelo productivo, rumbo a la creación del nuevo sistema.

154. He tratado de ser lo más claro posible. De todos modos no me creo dueño de la verdad. En los trabajos de las mesas que ustedes tengan mañana, una de las cosas que les pido, es que se revise la redacción del objetivo, que es muy importante, que quienes nos fijemos el objetivo, lo redactemos bien, lo fijemos bien. Es a través de las palabras, y los gráficos que se fijan los objetivos, porque si no pudiéramos estar fijando objetivos a dos años, no olvidemos que es a dos años, imposible que los hagamos.

155. El objetivo número 7, tiene mucho que ver con la Misión Vuelvan Caras, el Ministerio de Economía Popular, todo esto.

#### **OBJETIVO 8: SEGUIR INSTALANDO LA NUEVA ESTRUCTURA TERRITORIAL**

156. La nueva estructura territorial tiene que ver con los ejes de desarrollo, con las zonas de desarrollo con los polos de desarrollo y con los núcleos de desarrollo endógeno. Todo el proyecto de desarrollo endógeno y la visión estratégica de desarrollo territorial.

#### **OBJETIVO 9: PROFUNDIZAR Y ACELERAR LA CONFORMACIÓN DE UNA NUEVA ESTRATEGIA MILITAR NACIONAL**

157. Es un objetivo nacional de gran importancia, hemos comenzado a hacerlo, pero hay que comenzar a profundizarlo y acelerarlo.

#### **OBJETIVO 10: SEGUIR IMPULSANDO EL NUEVO SISTEMA MULTIPOLAR E INTERNACIONAL**

158. Modestamente lo decimos, pero nosotros somos impulsores, somos un pequeño motor moral, ideológico, político, dentro de ese movimiento al que yo me refería al comienzo de esta actividad: cómo se está moviendo el mundo.

159. La revolución dentro de la revolución.

### **IX. “CHÁVEZ NO PUEDE SER EL ALCALDE DE TODA VENEZUELA”**

160. Yo recuerdo aquello de Fidel Castro cuando vino y dijo: “Chávez no puede ser el alcalde de toda Venezuela”

161. Ahora, fíjense, estamos almorzando y salgo, me despido de las señoras de la cocina y me caen encima cinco mujeres... “¡Chávez!” y se ponen a llorar tres de ellas. “¿Qué te pasa, por qué lloras?” “Chávez que mi esposo es operado y se le abrió la barriga y tiene aquí esto muy feo” “Ajá, mira, ven acá y toma nota.” Y otra catira que trabaja de cocinera, contratada. No tiene cargo fijo y tiene un ojo blanco... “¿Qué tienes en el ojo?” “Una catarata” “¿Y por qué no te has operado?” “No tengo real” Tiene diez hijos y el sueldito no le alcanza y no tiene vivienda, vive alquilada y todo el sueldo que gana aquí lo gasta en la vivienda donde vive con diez hijos. Uno de ellos, consume drogas y el otro se tiene que presentar porque estuvo preso. “¿Y a ti que te pasa?” “Bueno, la casa se me cayó y me ofrecieron una y todavía no me la han entregado. Me tienen por allá un terreno y necesito unos bloques.” Allí estuve como unos diez minutos tratando de consolarlas un poco y tomando nota con los muchachos del equipo.

162. 174. A otra que está enferma: “Chávez, estoy enferma, yo ya no aguanto, mira los pies como los tengo, se me hinchan, tengo unos zapatos especiales, yo ya no aguanto más”. “¿Cuántos años tienes tú?” “62”, “¿Qué es lo que necesitas?” “Una pensión de gracia.” “Bueno, vamos a tomar nota.”

#### **SER CREATIVOS PARA CONSEGUIR RECURSOS**

163. El primer deber de ustedes es atender la pobreza. Que no tengo Presupuesto. Bueno, y quién dijo que tú llegaste aquí para que pidas presupuesto todos los días. ¿Y si no hubiera dinero, si no tuviéramos petróleo? Renuncia entonces. Un líder verdadero tiene que definirse, buscar las mil maneras, irse a pescar al río él mismo con 20 más, a las 4 de la mañana todos los días para sacar lo que pueda y vender eso donde puedan, para recoger y hacer un fondo, irse por la sabana a ver. Mire, señor usted tiene 20 vacas, esa que está flaca, démela acá, yo la engordo, vamos a hacer un fondo comunal de

vacas. Mira, tú, tienes 100 hectáreas, dame acá 2, chico, y empieza el pleito ahí todos los días, dame acá 2. “Soy el alcalde de aquí, necesito esas dos hectáreas.” “¿Para qué?” “Para que los que no tienen nada vengan a sembrar, y además necesito que me dejes ahí una semilla de maíz de esa que tienes ahí, vale.” Es una pelea con lo pobres, una batalla por los pobres.

#### **4. EL GOBERNADOR DEBE TRABAJAR EN EQUIPO CON SUS ALCALDES**

164. Bueno, vamos a avanzar de la siguiente manera ahora. Precisamente yo voy a hacer una pasada por los 10 objetivos que ya hemos comentado y como yo sé que ustedes tienen una gran creatividad y un gran conocimiento y experiencia, yo voy a dejar el objetivo hasta lo que ya hemos visto, voy a hacer algunos comentarios en algunos objetivos que me parecen los más esenciales, y como ya les dije hace rato, mañana ustedes en las mesas de trabajo o esta misma noche, ustedes se pueden llevar las hojitas, vayan inventando, vayan generando, individualmente o por grupos los objetivos específicos.

165. Si yo fuera el gobernador del Estado Anzoátegui, me llevaría a todos mis alcaldes esta noche a trabajar juntos, porque el gobernador tiene que ser líder de los alcaldes. No es que los alcaldes anden por ahí cada quien por su lado, y a lo mejor alguno no tiene ni dónde dormir ¿no? Es decir, esta noche ustedes tienen trabajo, para que mañana traigan ya diseñados algunos objetivos específicos dentro de cada uno de los objetivos generales que yo he enunciado aquí. Y los objetivos específicos deben ser lo más concretos posibles, y cada objetivo ustedes saben que deben tener un conjunto de metas que deben ser, eso sí, matemáticamente establecida.

#### **SE REQUIERE MUCHA CREATIVIDAD**

166. Aquí se requiere mucha creatividad, mucha inventiva.

#### **5. ESTABLECER METAS MUY PRECISAS**

167. Yo recuerdo un buen instructor militar que tuvimos en el Batallón Blindado Bravos de Apure. Ahí damos instrucción de tiro. Por ejemplo, tiro de tanques allá en el PAO. Llegaban los tanques, los soldados aprendían, y cada soldado entonces disparaba dos granadas. Llegó este comandante y dijo: “No señor, a este objetivo hay que ponerle normas de calidad y metas para poder evaluar”.

168. Entonces empezamos todos los oficiales a parir, a redactar. Cada soldado disparará el tanque AMX-30 a una distancia no menor de 1.200 metros sobre el blanco fijo y de 3 disparos deberá dar en el blanco como mínimo en dos. Normas matemáticas, pues. No, que este soldado es muy bueno y disparó, echó los 3 disparos pero no pegó ni uno, está raspao. Y el teniente de ese pelotón, bueno, señor, sábado y domingo, instrucciones, porque ese soldado tiene que dar en el blanco al menos que sea ciego o visco, o tenga un problema muy grave ¿no?

169. Y cuando había que pasar las canchas de infiltración. No es lo mismo que a ti te pongan a pasar una cancha de infiltración por una montaña y tú tengas que dispararle a todos los blancos que van apareciendo ¡Ah! Bueno, tú la puedes pasar corriendo y disparar. Sí, pero al final si no te dicen que de 10 blancos sorpresivo debes hacer blancos por lo menos en 8. Ajá, si hiciste blanco en 7 estás raspao. O debes pasar la cancha en 2 minutos. No lo lograste, tardaste 2 minutos y medio, saliste raspao. Las metas tienen que ser bien precisas, y ahí hay que utilizar mucho la matemática, los porcentajes. Bueno.

## X. ANÁLISIS DE LOS GRANDES OBJETIVOS

### OBJETIVO Nº1: CÓMO AVANZAR EN LA CONFORMACIÓN DE LA NUEVA ESTRUCTURA SOCIAL”.

170. Miren, el primer objetivo lo definíamos: “Cómo avanzar en la conformación de la nueva estructura social”. Habría mucho que comentar sobre él. Yo voy a comentar sólo en forma de píldoras algunas cosas.

#### 1) DAR PODER A LOS POBRES, UNA CONSIGNA QUE DEBE DOMINAR TODO EL PLAN

171. Nuestra línea estratégica es igualdad, se trata de la, nosotros tenemos que acelerar esa línea que hemos definido estratégicamente y que debe servir de referencia a todo lo que hagamos en este marco social, cómo lograr una sociedad justa, de iguales. ¿Cómo eliminar la pobreza?: dándole poder a los pobres. Esa es una consigna estratégica que deben dominar todo plan, toda acción de todos nosotros en cada ente, en cada ámbito, en cada espacio. Y ya aquí nosotros hemos venido avanzando, hemos venido planificando la estrategia. Lo que tenemos que hacer es consolidar lo que hemos logrado y avanzar aceleradamente y en mayor profundidad. Por ejemplo, ayer estaba Globovisión haciendo fiestas con una huelga de enfermeras de Barrio Adentro, y yo digo: ¿Cómo es posible que eso nos ocurra a nosotros. Una gente que está trabajando y para un proyecto nuestro. ¡Ah!, porque no le han pagado el estipendio desde hace 2 meses, desde hace 3 meses, y han hecho reunión y se lo ha prometido, pero no les han pagado, hasta que llegaron allá, hasta el Ministerio de Salud, a la sede, cantando, yo las vi, Globovisión hizo una fiesta de eso: “Huelga en Barrio Adentro.” Eso indica que hemos venido avanzando, sí, pero que no estamos consolidando la retaguardia...

#### 2) ALCALDES DEBEN PREOCUPARSE DE SITUACIÓN DE MÉDICOS CUBANOS

172. En una ocasión me dijo por ahí una señora en el Zulia “Mire, los médicos cubanos aquí ¿sabe lo que están haciendo? En la mañana se van a pescar para poder comer.” Ellos son guerreros. Duermen en el suelo, no chillan por nada y tienen una experiencia en Angola, en Centroamérica, muchos de ellos en África y han vivido situaciones peores pero eso no es justo.

173. Ahora eso es un problema también de cada alcalde. Miren si yo tengo aquí en mi Municipio 10 médicos cubanos y 20 enfermeras trabajando, tengo que responder por eso. “¡No! Es que no llegó allá.” Bueno, no llegó pero yo soy el alcalde aquí, soy el jefe aquí tengo que solucionar los problemas. Después reclamaré a quien tenga que reclamar.

#### 3) CONSOLIDAR LAS MISIONES

174. Ese es un ejemplo de cómo tenemos que consolidar las misiones hasta donde hemos avanzado ahora: consolidar la Misión Barrio Adentro, la Misión Robinson, la Misión Ribas, la Misión Sucre, la Misión Guaicaipuro. Consolidar, fortalecer, apuntalar y profundizar, perfeccionar y avanzar aceleradamente hacia la conformación de la nueva estructura social.

#### 4) TAREAS EN EDUCACIÓN Y SALUD

175. Eso es sólo un comentario, pero yo me quiero ir también con la educación, el programa de las escuelas bolivarianas hay que perfeccionarlo y acelerarlo, la universidad bolivariana, los liceos bolivarianos, el Simoncito.

#### 5) EL HOMBRE QUE PONE EL CORAZÓN EN LO HACE CONSIGUE RECURSOS

176. Hay que preocuparse de la salud más allá de Barrio Adentro. Ahora que tenemos más alcaldías, más gobernaciones, con mayor razón. Hay tantos hospitales que son un verdadero desastre. Al alcalde que le corresponda, al gobernador que le corresponda échese ese muerto al hombro y revívalo. No puede ser que el hospital de su Estado, de su municipio sea un desastre ¡No!, tiene que ser un ejemplo ¿Cómo? Si el presupuesto no alcanza él inventa. Decía Federico El Grande: “El hombre que pone el corazón en lo hace consigue recursos donde los incapaces se dan por vencidos”. Inventamos o erramos.

#### 6) SOBRE LOS NIÑOS DE LA PATRIA

177. Bueno, además de estos comentarios sobre este objetivo que ustedes analizarán mejor como objetivo específico, hay problemas especiales con los que nosotros estamos en deuda y que deben ser abordados con éxito ahora en este nuevo momento, en estos dos años. Uno es el de los niños de la patria. Ahí hay un lío institucional entre muchas otras cosas. El Consejo de Derecho del Niño, eso no se ha podido solucionar, y otra serie de instrumentos. A veces no nos ponemos nosotros mismos de acuerdo y entramos en conflicto defendiendo una posición, defendiendo la otra y ahí nos trancamos, pero los que sufren son los niños, no nosotros.

178. En la Asamblea Nacional hay posiciones encontradas y eso se ha trancado ahí. Tenemos que destrancarlo ustedes de la Asamblea Nacional. Esto no es nada personal, no puede ser que una persona llegue y diga: “Esto es mío.” ¡No! ¿A caso esto es personal? Hay un interés nacional, hay un compromiso político, social, moral y yo soy de los que está convencido que esa ley que aprobaron cuando Caldera ¡no sirve! Ahora hay gente nuestra que la defiende y se aferra. Ahí crearon un Consejo de los Derechos del Niño que es más pantalla que otra cosa, es más bulla que la cabuya ¡Ah! pero entonces la ley les da a ellos la potestad de diseñar y programar. Ese es sólo un componente, el otro componente del problema es la carga de interés, de planificación y de eficiencia que nosotros debemos dedicarle a este caso.

179. El Ministerio de Salud, eso no ha servido para nada, ahí ha habido planes, yo les he dado recursos. Que si las casas de calle, los instructores de calle, pero dónde están los resultados ¡Yo sé que se han hecho muchos esfuerzos! Pero los resultados son chiquiticos. Una vez se hizo un proyecto de Ciudad de los Niños en Los Caracas y se invirtió un dinero, pero vino la tragedia de Vargas y eso paralizó el proyecto.

180. Pero, en fin, este es un tema para los ministros del área social, los alcaldes, los gobernadores, diputados. Nosotros no podemos permitir que haya un solo niño abandonado en las calles. Aquí mismo en Caracas, yo salgo de Palacio y dos o tres cuadras más allá ahí hay un marginal. Hasta hay casos de indigentes que han aparecido asesinados, a eso hay que meterle el ojo.

181. Un niño en la calle abandonado ya es un grave problema, fijémonos eso como meta. Recomiendo que le demos especial atención a estos casos de marginalidad, los niños de la calle, las drogas.

#### 7) ACABAR CON LAS DROGAS

182. El problema de las drogas es un problema gravísimo que está azotando a nuestra juventud. Hay que hacer campañas comunicacionales permanentes, hacen falta. Y todos nosotros debemos hablar de ese problema. Y bueno, Jesse allana todos esos sitios donde se reúnen drogadictos y agarra una noche 100 presos, los dueños de esos locales. Vamos a golpear esas redes del narcotráfico que están acabando y azotando a nuestra juventud (aplausos).

183. ¿Cómo es posible que todo el mundo sepa que hay unas discotecas que abren a media noche y cierran al medio día y además tienen unos tipos muy forzudos así grandísimos que no dejan entrar sino a los que van llamando, contactos telefónicos, más mafias y adentro de eso el aquelarre. Muchacho que entra ahí, entró al infierno. Bueno compañero Jesse y todos los alcaldes con su policía: Juan Barreto, Freddy Bernal aquí en Caracas, allá en Sucre, José Vicente, todos los alcaldes, sobre todo los de las grandes ciudades: nosotros no podemos cerrar los ojos ante ese problema que cada día es más grave, gravísimo. Está destrozando por dentro los valores de nuestra juventud.

184. Nosotros no vivimos eso. Uno si acaso sabía que por allá había un marihuanero, ¡ahora no!, la droga corre en liceos, universidades, centros nocturnos, en la calle ¿y qué vamos a hacer? Vamos a quedarnos de brazos cruzados. En primer lugar vamos a desnudar el problema con coraje, con valor y a golpear en el hígado a ese narcotráfico y a esas redes que funcionan en nuestras propias narices, en nuestros municipios, en nuestros estados, en nuestro país.

185. Vamos, con dureza . Yo quiero ver resultados y los primeros, los de Jesse. Empezar a dar el ejemplo nosotros, la Disip, la Inteligencia Militar, las policías de aquí del Distrito Metropolitano y los Municipios.

186. Necesitamos avanzar en estos dos años muy aceleradamente, a paso redoblado diría yo, porque ustedes saben que hay frentes de batalla donde uno no puede avanzar más allá de la velocidad que permite la situación. La transformación, por ejemplo, de un modelo económico, eso no se decreta, eso es lento y hay que darle y darle y darle, pero hay que saber que eso es lento. Eso no ocurre como por arte de magia.

#### **OBJETIVO N°2: ARTICULAR Y OPTIMIZAR LA NUEVA ESTRATEGIA COMUNICACIONAL.**

187. Articular y optimizar la nueva estrategia comunicacional. Una nueva estrategia a la que ya se le ve el rostro, pero en la que todavía nos falta mucho. Debemos empezar por nosotros mismos. Aquí nadie puede decir: “Chávez es un comunicador, entonces yo me repliego”. No. Aquí todos tenemos responsabilidad comunicacional. A veces uno ve a alguien en un programa de televisión y a uno lo que le provoca es meterse por la pantalla, y me refiero a funcionarios de muy alto nivel en un programa de televisión o ante una rueda de prensa, o en un acto.

188. Puede haber los dos extremos, hay gente que nunca aparece porque no se siente capacitada. ¡Capacítense, estudie, prepárese!, pero tiene que dar la cara.

#### **DAR A CONOCER EMPRESAS DE VENEZUELA EN EL EXTERIOR**

189. Nosotros, por ejemplo, los venezolanos, casi ninguno saben, que tenemos más inversiones de Pequiven en Colombia, por ejemplo. Nadie lo dice que tenemos una empresa, Alunasa, en Costa Rica. Lo de la Citgo, una empresa venezolana en los Estados Unidos. Nosotros no sabemos que en Inglaterra y en Alemania tenemos refinerías.

#### **1) EXPLICAR POR QUÉ ADOPTAMOS DECISIONES NEGATIVAS PARA LA POBLACIÓN**

190. A veces tomamos decisiones que son necesarias pero que generan alguna incomodidad, afectan a nuestra gente. Sobre el incremento de precios, créanme que me resisto. Este último incremento de precios lo devolví como diez veces. Incluso la última vez me di cuenta que estaba era buscándole fallas, porque le faltaba una coma al documento, cuando me di cuenta que estaba en eso, dije no, ya no vale la pena revisar más esto. Mira que no vino esto bien redactado, devuélvanme esto. No quería firmar. Lo último que aduje fue que no me mandaron la tabla comparativa, me tardé un día más,

pero al fin lo firmé, inevitablemente; inevitable porque todavía tenemos una inflación que golpea al productor.

191. Si yo crío pollos y me tienen el precio congelado, pero me están vendiendo la comida del pollo más cara, voy a quebrar. Incrementamos, aún cuando no en más del 16 %.

192. Hacemos mal cuando adoptamos una decisión, pero no la explicamos. Si se explica esto en un solo día en un programa de televisión o en el Aló Presidente... Ustedes deberán quitarme la carga a mí, ¿no les parece? Hay que explicarlo bien. Eso requiere no sólo un programa de televisión, o una paginita en un periódico o el anuncio en la *Gaceta Oficial*. Antes de anunciar la medida hay que empezar con una campaña comunicacional, por el amor de Dios, sobre todo cuando son decisiones que impactan negativamente a la gente, pero que son inevitables.

193. El incremento en las tarifas del metro, eso viene, porque ya ese metro no se sostiene, es uno de los más baratos del mundo. Eso hay que decirlo. No puede ser que se enteren por la Gaceta Oficial y no vamos a decir nada antes, preparando, explicando.

194. Si vamos a incrementar los precios de algunos productos comestibles, hay que hacer una campaña para que la gente entienda. El pueblo es sabio, pero si no se le explica viene el enemigo y hace fiesta. “Chávez, estaba esperando que pasaran las elecciones para incrementar los precios, te das cuenta de que es un populista, es un embustero.” La gente pudiera creer que eso es verdad y no fue así.

195. Hay que explicar que la situación llegó a un estado en que si no se incrementan algunos rubros los productores van a quebrar, o empieza el conflicto porque no quieren vender maíz o arroz quienes tuvieron buenas cosechas. Hay que trabajar en relación con los productores y evitar la especulación y los intermediarios. Hay que explicar el grandísimo esfuerzo que estamos haciendo y los objetivos y logros que debemos presentarle al país. Por ejemplo, en la Misión Mercal, al pueblo hay que decirle que, para evitar que eso afecte a los más pobres, hemos incrementado las ventas en cuatro mil toneladas de alimentos diarias. Venimos de 800 en enero a 4 mil y le hemos metido como 300 mil millones de bolívares este año a la construcción de nuevos mercales, supermercados, mercaletos, ya tenemos 10 mil, eso está creciendo todos los días. Casas de alimentación tenemos ya 2 mil 730. Eso nació hace un año y medio, estaba atendiendo a cerca de millón y medio de personas, en enero, que compran ahí semanalmente, porque es el pobre el que compra comida para una semana máximo. Diez millones de personas se beneficiarían por esa vías, es decir, 40% de la población. Esa población adquiere su canasta básicas de alimentos y otras cosas más con cero inflación. Esos precios están igualitos desde enero hasta este año, es posible que el año que viene hagamos un ajuste. Eso también hay que decirlo, que estamos atendiendo a 10 millones de personas con inflación cero, pero no se dice. El enemigo juega la bola con nosotros, diciendo lo que le viene en gana. Es necesario articular y optimizar la nueva estrategia comunicacional.

### **OBJETIVO N°3: AVANZAR ACELERADAMENTE EN LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO MODELO DEMOCRÁTICO DE PARTICIPACIÓN POPULAR**

196. Ahora en el frente político social es posible acelerar la marcha y mucho más que en el proceso económico, al menos en este momento que estamos viviendo. Por eso es que es importante avanzar —y yo le agregaría aceleradamente— en la construcción del nuevo modelo democrático de participación popular. Allí debemos poner nosotros nuestra voluntad, nuestra conciencia. Ustedes saben que la voluntad es producto de la conciencia. El que no tiene conciencia de algo pues, no mueve un pelo para tratar de solucionar ese algo o incorporarse en ese algo.

197. Dentro de la filosofía del salto adelante para terminar estos dos años en las mejores condiciones que podamos dentro del proyecto revolucionario, debemos acelerar la construcción de ese nuevo modelo democrático de participación popular. Y aquí hay algo en lo que quiero insistir, uno de los objetivos específicos, pero no se los voy a proyectar para más bien dejarlos a ustedes en la libertad creativa de escribir, de redactar y de dejarnos ese aporte. No soy yo el maestro de primer grado que dice todo lo que hay que copiar ¡No! sólo doy los lineamientos estratégicos y ustedes con su capacidad y su trabajo lo van a hacer mucho más completo.

#### 1) CONSOLIDAR LA NUEVA ESTRUCTURA SOCIAL DE BASE (UBES Y PATRULLAS)

198. Bueno, un objetivo específico de este objetivo estratégico o general estratégico estaría consolidar la nueva estructura social de base, y esta estructura social de base que surgió en el marco o con motivo de la batalla de Santa Inés: las unidades de batalla electoral y las patrullas. Ahí está la figura que se nos ocurrió, la gráfica (muestra), ahí están algunos de los elementos que constituyen un nuevo sistema social, una nueva organización del movimiento popular, mucho más allá de los partidos políticos.

#### UN PARTIDO NO PUEDE EXIGIR PUESTOS

199. Los partidos políticos deben tener claro cuál es su papel.

200. Miren señores gobernadores recién electos, señor alcalde mayor y alcaldes recién electos, los que están comenzando, la gobernación que usted gerencia ahora, las alcaldías que ustedes dirigen no son del partido que los que postuló ni es de los partidos que los postularon (aplausos). Digo esto porque tengo información de que ya comenzaron a llegar listas, yo exijo gobernador o alcalde ... A quien un partido pretenda secuestrar le exijo que me lo diga: que me informe del nombre de la persona que está mandando listas, que si el partido tal le exige tantos puestos, el partido tal exige tantos puestos eso está prohibido aquí, se los prohíbo terminantemente (aplausos).

201. No es bueno ponerse de ejemplo, pero yo recuerdo que el partido ese que se llamó MAS, que ahora es menos, bueno ahí comenzaron nuestros líos con ellos, porque al ser electo llegaron los cabecillas a pedirme tres ministerios, entonces les dije: “Ustedes se equivocaron.” Luego escogí un gabinete donde traté y siempre trato de que halla relación con los partidos, pero yo jamás he escogido ni escogeré gabinete por partido político, ¡jamás! Me he equivocado, trato de no equivocarme en las designaciones que hago, pero jamás me he equivocado por seguir un partido, me equivoqué yo.

#### CUIDADO CON EL AMIGUISMO Y EL NEPOTISMO

202. Yo voy a estar muy pendiente de eso, se los garantizo, voy a estar muy pendiente, señor vicepresidente, vamos a estar muy pendientes de eso, porque ya me llegó el primer telefonazo aquí... ¡Cuidado con el amiguismo!, porque ahora sobran los amigos. “¿No te acuerdas de mí, yo estudié contigo, no te acuerdas cuando parrandeábamos juntos?” ¡No caballero! Yo no llegué a alcalde o gobernador para hacer un gobierno de mis amigos, los amigos son para otra cosa. Vuelvo a repetir la frase de Bolívar, “la amistad tiene en mi corazón un templo y un tribunal”. A mis familiares, la prima y el esposo de mi prima, hay que buscarle trabajo, a la suegra y al hermano de la suegra. ¡No!, ¡no!, ¡mil veces no! Voy a estar muy pendiente de eso y exijo que todos estemos muy pendientes de eso y que sea denunciado cualquier caso sea cual fuere.

## 2) HACER EL EQUIPO DE GOBIERNO BUSCANDO UN EQUILIBRIO ENTRE CAPACIDAD, HONESTIDAD Y COMPROMISO REVOLUCIONARIO

203. Pero tampoco es que un gobernador diga: “Váyanse todos para el cipote, que yo tengo aquí mi grupo, tengo mi equipo,” ¡No!, siempre hay que buscar un equilibrio y sobre todo capacidad, honestidad, compromiso revolucionario, conciencia revolucionaria.

204. Un consejo que les doy, ustedes saben me pongo como ejemplo, el lado malo, la plasta que yo puse cuando nombre a Peña ministro de Secretaria, a Miquilena ministro de Secretaria, a Raúl Salazar ministro de Defensa, ¡imagínense ustedes la calaña de gente que yo tenía!, y otros más que no voy a nombrar.

205. Volviendo a la estructura social que brotó de la batalla de Santa Inés, no permitamos que se la lleve el viento, vamos a estructurarla ya, ahora mismo, con amplitud, con mucho liderazgo. Los comités de salud que están en torno a Barrio Adentro, las unidades de batalla, ahora vamos a llamarla endógenas, unidades de batalla endógenas. Hay que transformar las unidades de batalla electorales en unidades de batallas endógenas. En aquellos estados donde va haber referendo revocatorio contra diputados de oposición deben mantener carácter electoral hasta que terminen ese proceso en diciembre, pero esos son una minoría, no es la mayoría. Y las patrullas conectadas por cierto con las Ubes, las cooperativas, los estudiantes de las misiones. En eso tienen un papel muy importante que jugar los alcaldes, los líderes políticos, los partidos, los gobernadores.

206. Ustedes tienen que aparecerse todas las noches en las clases. Yo quisiera hacerlo pero no me da tiempo, además si llego a un aula de clase llega la avalancha de gente, no me dejan ni siquiera hacer una inspección. Ahora, ¿cuántos salones de clases tiene ustedes allá en el Municipio Rojas en el Estado Barinas, todas las misiones: Robinson, Ribas? “Cuarenta” “Gracias alcalde”.

### CONSTRUIR ORGANIZACIÓN

207. Cada aula de clase o como las llamamos de ambiente, porque muchas no son aulas, a veces son una casa por allá, en cada uno de esos sitio los estudiantes de las misiones deben construir organización. Los militantes de los partidos, , los círculos bolivariano, los reservistas, el frente Francisco Miranda, los facilitadores que están en cada aula de clase, los comités de tierra urbana, las mesas técnicas de agua y muchas otras cosas — esto variara según la región, en algunas regiones tendrá más peso algún elemento que el otro—, pero esta es la guía estratégica y el marco fundamental de la nueva estructura social de base.

208. A ese objetivo específico les pido que le demos prioridad para avanzar en la construcción del nuevo modelo democrático de participación popular.

### PROFUNDIZAR LA DEMOCRATIZACIÓN DE LOS PARTIDOS POLÍTICOS

209. Lo mismo que dentro de ese mismo eje estratégico, tengo otra nota por aquí, profundizar la democratización de los partidos políticos de la revolución, ya lo hablé esta mañana.

### ESTABLECER LOS MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

210. Por otra parte, además de profundizar la democratización de los partidos políticos, debemos establecer los mecanismos de participación comunitaria. ¿Cuáles son esos? Uno, el diagnóstico participativo.

### 3) DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

211. Reúnanse ustedes con la comunidad, reúnanse y vean, oigan los problemas. Hagan asambleas, pidan opiniones para hacer un diagnóstico del municipio, del estado con participación de las comunidades. Identificar los problemas de la comunidad con la propia gente, clasificándolos por sectores y prioridades.

212. No podemos seguir nosotros el viejo tema del alcalde allá en su casa de gobierno con un equipo. Aquí se le exige todo lo que se va a hacer, cómo utilizar un presupuesto, cuál es la gestión.

#### PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

213. Como consecuencia del diagnóstico participativo, está el presupuesto participativo: que la gente participe en la elaboración del presupuesto. Yo sé que hay algunos alcaldes que lo han estado adelantando, me ha llegado información del alcalde de Barquisimeto, Henry tienen un mecanismo instalado en esta dirección y algunas otras alcaldías del país.

214. Mañana a primera hora vamos a pasar una película sobre el presupuesto participativo, de nuestra muy querida Marta Harnecker, a quien he invitado de manera especial a esta reunión, y la experiencia que ella tiene en eso. En esa película se explica hasta el método dividir el municipio en varias partes, en parroquias, la parroquia en varias partes, hacer asambleas sucesivas. Ese es un instrumento o mecanismo de participación comunitaria para darle poder al pueblo.

215. Ahora yo quiero que todos los alcaldes que tenemos, todos, debemos comenzar a aplicar el presupuesto participativo. Los que están llegando deben aprender rápido y los que han sido reelegidos y no lo han hecho deben poner especial atención, porque como ya pasaron 4 años y no lo hicieron. Me parece que pudieran estar ustedes invadidos por las viejas costumbres. Este es el momento de hacer un esfuerzo mayor. Los que están asumiendo cargo arranquen ya y los que lo han hecho sigan haciéndolo y, además, irradien el ejemplo hacia los demás.

#### CONTRALORÍAS SOCIALES

216. Además de los presupuestos participativos, están las contralorías sociales. He ahí tres instrumentos: diagnóstico participativo, presupuesto participativo y contraloría social.

217. Hay que crear esos instrumentos y deben ser los alcaldes, los gobernadores, los que se conviertan en facilitadores, motores, generadores de esos instrumentos.

#### ALGUNOS ALCALDES NO QUIEREN QUE LA GENTE PARTICIPE

218. Me ha llegado información de que algunos alcaldes nuestros lo que hacen más bien es frenar y entran conflictos con las comunidades porque no quieren que la gente participe, entonces terminan comportándose igualito que cualquier alcalde adeco malo, cualquier alcalde copeyano malo, encerrados dentro de su casa de gobierno sin tomar en cuenta para nada a la comunidad.

#### CONSEJOS LOCALES DE PLANIFICACIÓN. BAJAR A LAS PARROQUIAS Y A LAS COMUNIDADES

219. Otros instrumentos son los Consejos Locales de Planificación. Vamos a aligerar eso, incluso pudiéramos bajar a nivel de las parroquias y las comunidades, para que la participación se difunda, así como la sangre por los vasos capilares y llegue hasta la última punta del último barrio. Esa es la diferencia, precisamente esencial del modelo político que estamos creando: la democracia popular, la democracia participativa, que contrasta con las viejas y huecas democracias del pasado.

220. Que por cierto, aquí tengo un recorte de prensa de estos interesantísimos editoriales del diario VEA del 31 de octubre. Allí se dice: “Conviene estudiar, los resultados de las elecciones regionales del 31 de octubre con espíritu crítico y autocrítico, no debemos conformarnos con valorar exclusivamente la victoria de los candidatos bolivarianos, como una acontecimiento que subraya el apoyo popular a la causas revolucionaria, no está eso en discusión.
221. “Nadie podría desmentir ese hecho, una vez más el pueblo asumió el cambio histórico a favor de los más humildes, de los más pobres, de los más necesitados y al mismo tiempo a favor de la grandeza de nuestra patria, la independencia y soberanía que levanta la integración y dignidad de América Latina.”
222. Esa es la primera idea. “Sería mezquino negar el esfuerzo rendido por la militancia revolucionaria en la conquista de esta nueva victoria, sin embargo, tampoco sería útil ocultar algunas realidades, que si pasamos por alto debilitaría nuestra preparación para las nuevas batallas”. Segunda idea.
223. La tercera viene ahora: “¿Cómo subestimar por ejemplo que en algunas regiones la diferencia entre la victoria y la derrota fueron unos pocos miles de votos y que esta circunstancia ocurra a pesar de los más estúpidos errores cometidos por los dirigentes de la vieja política?
224. En Miranda ganamos por muy poquitos votos, en Carabobo ganamos por muy poquitos votos, en Yaracuy por casi nada. Es un avance, venimos desde abajo si. Porque en esos estados como en todo el país, la mayor parte de la población es pobre o de clases medias bajas. La oligarquía no es mayoría en ninguna región del país. ¿Qué pasó?
225. Sigo leyendo: “Los resultados del 31 de octubre nos obligan a revisar el trabajo de los partidos, de los dirigentes y militantes, de los funcionarios del gobierno, revisar la capacidad de los líderes, de los liderazgos regionales y locales, sus aciertos y sus errores, estamos obligados a fiscalizar los vínculos con la masas populares, a escuchar su voz y velar por sus necesidades. Estamos olvidados a democratizar aún más la vida interna de los partidos, democratizar, los procedimientos para seleccionar los candidatos, estamos obligados a convertir la participación y el protagonismos del pueblo en un hecho tangible y no en una participación formal.”
226. Ese es el editorial del diario VEA. Muy apropiado para esto, parece que estuviese hecho exactamente a la medida de lo que estamos hablando, y en verdad yo quiero que hagamos un esfuerzo de reflexión al respecto y de acción consecuente. Nosotros no podemos darnos el lujo de permitir que esta oligarquía mantenga cautivo a un cuarenta por ciento (40%) de nuestra población, no, eso es demasiada gente.
227. Demasiada gente, nosotros nos podemos darnos el lujo de que una parte importante de los millones de compatriotas de sectores populares de los más pobres no vaya a votar, sea cual fuere el nivel de la autoridad a ser elegidos, alcaldes, juntas comunales. Si seguimos como vamos, el año que viene que son elecciones de juntas parroquiales y concejales, la abstención será del noventa por ciento 90%. si nosotros no reflexionamos ni empujamos desde abajo. La abstención sería una gigantesca derrota política para nuestro movimiento. Por eso es que desde hoy exijo a todos y por eso los quise convocar a todos, y a todas, una rectificación inmediata de rumbo en este sentido, inmediata. Para comenzar a ver resultados ya en el corto plazo.
228. Porque hay que recordar hermanos y hermanas que el partido Acción Democrática llegó a tener aquí el sesenta por ciento de apoyo electoral y que tuvo líderes que arrastraban gente, y movían a las masas, pero creo que este año terminó ese partido, ya es sólo un cascarón podrido, no sólo vacío, podrido. Ese es nuestro rumbo. Si no cambiamos, ese sería el destino de los partidos nuestros. Porque aquí no hay magia

posible: o tenemos el apoyo popular y lo incrementamos con participación y atención a la gente y amor por la gente, no sólo de boca sino demostrándolo, o no lo tenemos y nuestro destino será la muerte política. ¡Escríbanlo!, porque así será.

229. Quería insistir en esos puntitos que considero elementales para el desarrollo de los objetivos específicos dentro del objetivo estratégico de avanzar en la construcción del nuevo modelo democrático de participación popular. Con estos comentarios creo que ya es suficiente dentro de este objetivo.

#### TRANSFORMACIÓN DE LAS UBES EN UNIDADES DE BATALLA ENDÓGENA

230. Hay algo importante aquí un objetivo estratégico y urgente, la transformación de las Unidades de Batalla Electoral en Unidades de Batalla Endógena, eso es muy urgente.

#### MINISTERIO DE PARTICIPACIÓN POPULAR

231. Por otra parte, aún no he tomado la decisión pero, tengo la intención y ya está trabajando mi equipo y el Ministro de Planificación en la idea de crear un Ministerio para la Participación Popular, que se encargue exclusivamente, de este tema, de evaluar, de guiar, de orientar, de apoyar.

#### INCENTIVOS

232. Al respecto le decía anoche a mi equipo lo siguiente —y por favor que José Vicente tome nota— esto que voy a decir ahora lo estoy inventado desde esta madrugada, desde esta mañana: vamos a establecer unos incentivos a aquellos municipios que se destaquen en el avance.

233. Además de que vamos a escoger unos proyectos pilotos —estamos diseñando los mecanismos de selección—: el Municipio X escogido proyecto piloto, vamos a trabajar allí duro, pero aquellos que no sean escogidos ustedes tienen el desafío de convertirlos en proyectos piloto.

234. El gobierno nacional escoge 20 proyectos pilotos, por ejemplo. ¿Ah? pero cada gobernador pudiera escoger dos municipios en cada estado, ya serían 48 más. Y los alcaldes cuyo Municipios no sean seleccionados como proyecto piloto tendrían el reto de ellos convertirlos en pilotos. “Mire Presidente usted no me escogió a mi como piloto, pero vamos para allá para que vea lo que estamos haciendo.” “Mire gobernador, a mí no me han apoyado con nada, pero quiero que venga y vea lo que estoy haciendo. Lo convertimos en piloto.

235. Vamos a establecer unos incentivos morales, políticos, y también materiales. Por ejemplo, se me ocurre que al Municipio que se destaque más como proyecto piloto podríamos apoyarle un proyecto bandera con los recursos financieros directos desde la Presidencia de la República (aplausos).

236. Así es que pónganse a trabajar desde hoy. Vamos a ver quién será el primer proyecto.

237. Vamos a apartar del Fondo de Rectificaciones para comenzar el año, 20 mil millones de bolívares, para apoyar proyectos elaborados por las comunidades en los Municipios que se destaquen en la participación, y que lo demuestren, por supuesto.

238. Ustedes me invitan: “Presidente, quiero que me evalúe”. Eso sí, yo soy severo en la evaluación. Vamos a evaluarlo a ver quién se gana el incentivo. Además del reconocimiento de todos, y además de lo más importante que es la conciencia y el compromiso revolucionario. Pero el incentivo no sería para el alcalde sino para la población que conduzca el proceso.

#### **OBJETIVO 4: ACELERAR LA CREACIÓN DE LA NUEVA INSTITUCIONALIDAD DEL ESTADO**

239. Esto tiene que ver con la guerra contra la burocratización, la burocracia que no sirve, y la creación del nuevo estado social de derecho y de justicia.

#### **OBJETIVO N°5: ACTIVAR UNA ESTRATEGIA INTEGRAL CONTRA LA CORRUPCIÓN**

##### 1) EL USO DE RECURSOS DEL ESTADO PARA BENEFICIO PERSONAL

240. Hay muchas maneras de ser corruptos, que si el depósito que me llegó para el presupuesto de un mes, entonces lo colocan en un banco, y entonces el banco da una comisión. Eso es corrupción, compañero, eso es corrupción, y muchas otras formas. Por ejemplo, el uso de los recursos del Estado para beneficio personal, de cualquier manera, la malversación de fondos, la dilapidación de recursos.

##### 2) ACEPTAR VIÁTICOS QUE NO SE JUSTIFICAN

241. Una vez hice un viaje por Asia y entonces descubrí por casualidad que alguien de buena fe, estoy seguro que de buena fe, estaba listo para depositar en una cuenta mía, que es la cuenta donde me depositan la pensioncita de teniente coronel, no sé cuántos millones de bolívares. Me doy cuenta porque yo tenía que firmar una hojita para el depósito, y era un bojote de millones de bolívares. Eso hace como cuatro o cinco años. Y yo pregunto: “¡Epa! ¿qué es esto? ¿Por qué esta plata es mía?” “Son los viáticos suyos”. “¡Viáticos! ¿yo? ¿Qué viáticos, chico, voy a estar cobrando yo?, si el Estado me financia todo.” ¡Viáticos yo! Un viaje por China y Rusia, no sé cuántos dólares diarios. ¡Eso es corrupción! ¡Claro que es corrupción!

242. Un alcalde que venga pa’ acá y traiga chofer, vehículo y gasolina paga, y hotel pago, o se quede casa de un amigo, una amiga, una familia y pase aquí cinco días en reunión y después llegue allá a que le depositen los cinco días de viáticos: ¡Ese es un corrupto! ¡Ese es un inmoral! ¡Esa platica es pa’ los muchachitos pobres, compadre!, aquellos que no tienen chofer ni carro (aplausos). ¡Eso no es pa’ ti, vale! ¡Ni pa’ tus amigotes! Eso es corrupción. Pero eso hay que hablarlo ¿saben? Porque mucha gente cree que eso no es corrupción.

243. Eso es como esas señorotas de clase alta, que con el peinadote que se hacen van los domingos a misa: “Padre Nuestro que estás en los cielos, santificado sea tu nombre” y no sé qué más. Y ellas creen que con eso — porque así se lo enseñaron desde niñas— ya salvaron su alma y van al cielo. Y ponen una vela y no se dan cuenta que están explotando al servicio, a las personas que le trabajan; no se dan cuenta que la señora que les lava y les plancha y les limpia la casa tiene cuatro hijos muriéndose de hambre más allá. No se dan cuenta. Y ellas pagan para que le enseñen al perro, como cantaba Alí Primera: “Hay escuelas de perros donde les dan educación para que no muerdan los diarios.” No se dan cuenta, porque no tienen conciencia, les borraron lo más bello que tiene un ser humano, la capacidad de amar verdaderamente a los demás.

244. Entonces vean ustedes cuántas formas de corrupción hay. ¡Cuántas! Y saben, que a veces uno incluso tiende a perder amigos por esto, y hasta familiares que se alejan.

245. Miren, el único preso que yo ordené meterlo preso en seis años de Presidente es un familiar mío. Y estuvo cinco días en un calabozo de la Disip, hasta que lo mandé a soltar. Y llamé a la familia de él: “Lo tengo preso, aquí ¿saben?, no porque robó, sino porque andaba por ahí con una tarjeta: “Que yo soy primo de Chávez, dénme un contrato”. No tengo primo pa’ eso, pa’ contratos, ni tengo hermanos, ni tengo madre, ni tengo padre, ni tengo nada (aplausos).

246. Revisense ustedes por dentro, pues, y revisen a su pareja, y a su familia, y a los que trabajan con ustedes, y hablen, y hablen con ellos, hablen. Y vean muy bien a los que van a trabajar con ustedes en la administración de los recursos, porque hay viejos vicios.

#### ES NECESARIO RENUNCIAR A MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA

247. Estamos revisando modelos de otros países. Es una amenaza que tenemos por todos lados. Yo les ruego a ustedes que tengan especial cuidado con esto, alcaldes, gobernadores, ministros, ministras, y todo el que tenga que administrar un centavo del tesoro nacional. Yo varias veces he llamado a alguna gente: “Mira, vale, ¿cómo es eso que te compraste esto?” Yo tengo como norma que mientras esté en la Presidencia de la República, no tengo casa, ni voy a tener casa, lo digo por adelantado; no tengo carro ni voy a tener carro. Un funcionario público no puede estar haciendo negocios. Si usted quería comprar una casa, porque la familia está ilusionada con una nueva casa porque esta casita es muy pequeña, y decidió meterse a alcalde o a candidato, y ahora es alcalde, eso quedó congelado. “Oye, yo tenía planes de comprar un fundito por allá”. Ah, pero resulta que usted ahora es gobernador: no puede hacerlo, aún cuando haya tenido la plata ya recogida, porque tiene que dar ejemplo. La mujer del César no sólo deber ser reina, sino que tiene que parecerlo también. ¿Qué va a pensar la gente de un gobernador que llegó y a los pocos días, a los pocos meses tiene tremenda quinta? Ah, ¿para eso fue que llegaste a gobernador? O un alcalde que tenga ahora tremendo carro, que tenga lujos y viva viajando. No chico; todo lo contrario, despréndase, si tiene ocasión, de su propio ser, de su propiedad; haga el sacrificio más bien y los que están con usted: su esposa, sus hijos, etcétera ., deben entender eso y deben compartirlo y usted debe hacer que ellos lo entiendan y lo compartan.

248. Recuerdo, por ejemplo, una forma de ser corrupto. Tenía un jefe que fue muy mal jefe; tuve buenos jefes y uno muy malo. Él decía públicamente: “cuando ustedes sean comandantes de batallón, no toquen su sueldo. El sueldo va íntegro para la cuenta bancaria. Yo le pregunté: “Mire, mi comandante, ¿Cómo es eso?”; “Si usted administra bien, ahí queda”. (Esa es la excusa del corrupto). “Yo soy un buen administrador y quedó plata”; mentira, le está robando de la comida a los soldados; le está robando la plata de los viáticos de los oficiales; está robando la plata que viene para mantener más o menos la escuadra acomodada, el mantenimiento de los tanques, de los camiones. Hay muchas maneras de ser corruptos.

#### 3) INVOLUCRAR A LA SOCIEDAD VENEZOLANA EN LOS VALORES DE HONESTIDAD Y ÉTICA

249. Entre los objetivos específicos, de los que tengo aquí anotados, está, por ejemplo, involucrar a la sociedad venezolana en los valores de honestidad y ética, y eso tiene que ver mucho con la educación y la comunicación social, la ética. Hay que enfrentar el tema públicamente, no hay que hablarlo en el pasillo, calladito. No, no, no. Ese es un mal que tenemos inyectado como un veneno a fondo, hasta los huesos, y la corrupción, repito, se viste de mil maneras, de mil maneras. No es sólo el hecho de que alguien haga un acuerdo con un empresario para hacer no sé qué cosa, y que entonces nos quedan no sé cuántos millones, y nos los repartimos. No, no. No sólo eso es corrupción. Hay muchas otras maneras.

#### 4) TRANSPARENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

250. ¡Cristalinidad! En la administración de hasta el último centavo de un dinero que no es nuestro, es de este pueblo, y sobre todo este pueblo pobre.

251. Bueno, en esto de la corrupción ya estamos trabajando en un proyecto de Policía Anticorrupción. Me han dicho también que hay que modificar la Ley Anticorrupción,

eso me recomiendan los señores diputados. Pedí un informe porque no sé exactamente en qué punto hay que modificarla. Y el Código Penal igual, para penalizar.

252. Hay un procedimiento que es fácil. Sencillamente, mira, tú tienes que hacer una declaración jurada de patrimonio de los bienes que tenías. Los que no la han hecho, háganla, y háganla bien, se los recomiendo. Los alcaldes, los gobernadores.

Declaración Jurada de Patrimonio.

253. Yo he ordenado investigación a funcionarios que conmigo han trabajado por rumores, y hay algunos a los que les ha sido difícil justificar un determinado monto. Hay un método para investigar. Bueno, usted tenía tanto hace dos años, “¿Cuánto era su sueldo? ¿De dónde sacó este carro, cuánto vale este carro?, ¿dónde está la factura?” “Y aquella casa ¿usted la tenía?” “No, pero yo vendí aquella y compré ésta.” “¡Ah! Okey. ¿Y en cuánto la vendió?”. Déme la prueba.

254. José Vicente, hay que coordinar con el fiscal. El fiscal tiene atribuciones para designar fiscales anticorrupción, que anden en eso.

255. Imagínense que de repente llega el fiscal de sorpresa: “Señor alcalde, mucho gusto, soy el fiscal anticorrupción. Si el alcalde sale corriendo ya saben que hay que agarrarlo inmediatamente, o el gobernador o el presidente, salió corriendo y se escondió por allá. Bueno, hay que agarrarlo. No, pero ven acá un momentico. “¿Usted, donde vive?” “Aquí.” “Vamos para su casa.” “Me niego porque soy alcalde.” ¡Ay! Eso está sospechoso compadre. A mí si alguien me llega ahorita y me dice: “Mire, soy un fiscal, yo soy el primero que digo: “Vamos, revíseme pues,” A mí me interesa que me revisen. “¿Y esa casa?” “Vendí aquella y compré esta.” “¿Cuánto le dio esa?” “20 millones.” “¿Cuánto costó esta?” “500 millones.” “¿De dónde sacó esa plata, cómo la invirtió, en qué cuenta depositó el dinero, a qué interés?” “No, que me prestaron una plata, como dijo el ex presidente de Costa Rica.

#### 5) HAY QUE DEMOLER LAS VIEJAS ESTRUCTURAS ANTES QUE ELLAS ACABEN CON NOSOTROS

256. Vuelvo con el viejo revolucionario francés: hay que demoler las viejas costumbres porque sino ellas nos van a demoler a nosotros. Eso tiene que ver con todos los ámbitos, con todos los actores, con los sindicatos, con los fondos de pensión, todo, todo, todo. He estado adelantando consultas acerca de la manera de activar eficazmente una oficina contra la corrupción, para que no se nos quede en mera declaración, no como la oficina aquella ridícula que tenía Caldera en Miraflores para luchar contra la corrupción. Se trata de una oficina contra la corrupción que sea eficaz. Eso incluye la creación de una policía anticorrupción.

#### 6) MEDICINA CONTRA LA CORRUPCIÓN

257. Hay una medicina para no ser corrupto: que uno mande al cipote las ambiciones personales y materiales, esa es la mejor medicina. Porque el que tenga debilidades de ese tipo está a un paso de ser corrupto. El que aspire vivir en una casa quinta muy lujosa; el que aspire tener bienes materiales, o que los tenga ya y quiera tener más, está a un paso;. Entonces quiero que en este nuevo momento estratégico hagan una lucha dura contra ese flagelo de la corrupción.

#### **OBJETIVO N°6: DESARROLLAR UNA NUEVA ESTRATEGIA ELECTORAL.**

258. Aquí voy a hacer sólo un comentario, la cedulación, eso hay que seguirlo haciendo. Nosotros hicimos muchas cosas buenas, pero si no hubiéramos hecho la cedulación, ¡ay Dios mío! yo creo que hasta el referéndum revocatorio lo hubiéramos perdido, porque esta gente sacó 4 millones de votos, no crean que es para sentirnos victoriosos, no. La oposición, cuando le ganaron a Arias Cárdenas, sacó menos de 3 millones de votos, 2

millones 600 mil, y ahora llegaron a 4 millones. Se dan cuenta que sí tenían las firmas, o si han podido recoger las firmas. A mí lo que me decían es que no iban a poder recoger las firmas, pero cómo que no iban a poder si ello sacaron 2 millones 600 mil y apenas son 2 millones 400 mil las necesarias. ¡Ah! Sacaron 4 millones. Nosotros habíamos sacado 3 millones 700 mil en aquella ocasión, y llegamos a casi 6 millones. 259. Ahora, la meta para diciembre del 2006, serán 10 millones de votos, y eso será sea yo el candidato o sea quien sea. No es una estrategia electorera, es una estrategia para dejar sembrado pero hasta el fondo, hasta la raíz, este proyecto.

260. Ahora, si nosotros en el 2006 ganáramos por medio millón de votos, empezaría el gobierno a tambalearse. Debemos llegar a diciembre del 2006 en óptimas condiciones para ganar de manera aplastante las elecciones presidenciales. Y podemos hacerlo si nos ponemos desde hoy a trabajar en esta mínima estrategia, y a diseñar los objetivos estratégicos.

261. Ustedes deben recordar que, producto del golpe y todo el desgaste aquel, la ingobernabilidad que llegó a un grado alto, la crisis económica, nuestros propios errores, hubo un momento en el cual nosotros estuvimos parejitos, o cuidado si por debajo. Hay una encuestadora internacional recomendada por un amigo que vino a mitad del 2003, pasó como 2 meses aquí y fueron a Palacio y me dieron la noticia bomba: “Presidente, si el referéndum fuera ahorita usted lo perdería.” Yo recuerdo que aquella noche para mí fue una bomba aquello, porque ustedes saben que mucha gente no le dice a uno las cosas, sino que se la matizan. Ese es un malo. “No, estamos bien, estamos sobrados.” Entonces fue cuando empezamos a trabajar con las misiones, diseñamos aquí la primera y empecé a pedirle apoyo a Fidel. Le dije: “Mira, tengo esta idea, atacar por debajo con toda la fuerza”, y me dijo: “Si algo sé yo es de eso, cuenta con todo mi apoyo.” Y empezaron a llegar los médicos por centenares, un puente aéreo, aviones van, aviones vienen y a buscar recursos, aquí la economía mejoró, organizar los barrios, las comunidades. Aquí en Caracas empezaron con Freddy, con José Vicente allá en Sucre, en Miranda con las guarniciones militares, en aquellos estados críticos. Y empezamos a inventar las misiones. Aristóbulo, ¿cómo se llama? Robinson. Y aquella avalancha de gente que se nos vino encima, y de Ribas y Vuelvan Cara, y empezamos a meternos todos, Pdvsa, Rafael Ramírez con Alí Rodríguez, todo el equipo de Pdvsa, el Frente Francisco de Miranda, formamos el comando político, lo ajustamos un poco más, y entonces empezamos, mire, a remontar en las encuestas, y las encuestas no fallan, las encuestas no fallan. No hay magia aquí, es política, no es magia, y vean cómo hemos llegado.

262. Nosotros llegamos al referéndum en las mejores condiciones en que podíamos, y ellos, la oposición, si no en las peores, en unas condicionasen las que nos permitieron darles esta paliza. Pero de aquí a allá faltan 2 años, nadie puede asegurar que la situación no se pueda invertir, como en el béisbol: “El que no hace, le hacen.” O el boxeo, cuando tú sientes que estás sobrado, y después, paquí, te dan aquí, nocaut, como Betulio: “Pega Betulio, gana Betulio, ¡Y cayó Betulio! Hay muchos ejemplos. O en la guerra de Waterloo. ¡Cuántas batallas estaban ganadas y por un descuido de alguien o por un acto a veces del azar, se perdió la batalla! Bueno, Ayacucho para los españoles ¿no? Un pequeño error ahí y por ahí se metió Bolívar.

263. Entonces, que nadie vaya a pensar que somos invulnerables, no, somos sumamente vulnerables. Que nadie vaya a pensar que ya el enemigo está en retirada, en desbandada, que ya Alfredo Peña se fue a Estados Unidos y listo, ganamos la guerra, y Mendoza anda escondido.

264. No, no, no, el enemigo está ahí. Esto que estoy planteando acá es la continuación de la ofensiva, para impedir que se reorganicen, hablando en términos militares, y si se reorganizaran: para atacarlos y hostigarlos sin descanso.

265. Con una política seria, firme y persistente nosotros pudiéramos quitarle un millón a esa gente, un millón de esa gente confundida, manipulada por los medios, Pero sabemos que detrás de ellos están los Estados Unidos que no van a descansar, y ustedes saben que yo tengo una apuesta con Bush, a ver quién dura más, si él allá o yo aquí. Bueno, a él le quedan 4, a mí me quedan 2, y no se sabe si después me quedan otros, pero la apuesta está en pie, y seguro que él la tomó en serio.

1) SE DESCARTA NUEVO GOLPE DE ESTADO, PERSISTE RIESGO DE MAGNICIDIO

266. Yo creo en la hipótesis de Philip Agee, ex agente de la CIA, quien dice que los Estados Unidos no van a propiciar nuevos golpes de Estado. Pero no podemos descuidarnos, puede haber algún intento loco de algún personaje. El magnicidio, estoy seguro que lo han desechado los que tienen una menta racional, pero hay más de un loco suelto por ahí, lleno de odio. Esos no están haciendo cálculos nada, no tienen proyectos político alguno.. El lema es vamos a matar a este hombre y nos vamos de aquí para Estados Unidos y que aquí se arme el quinto infierno para que vengan las Naciones Unidas como en Haití ¿no? Y empezaría aquí una guerra de no sé cuántos años porque ese pueblo no se va a calar una cosa como esa. Así que ese escenario está en el ambiente pero no se preocupen que lo neutralizaremos.

267. Ahora, lo que sí deben tratarán es de explotar nuestros errores, armar escándalos, golpearnos, disminuirnos, desgastarnos y tratar de que surja un liderazgo de oposición y que en estos dos años la situación se voltee y nos ganen las elecciones como pasó en Nicaragua y en otras partes ¿no?

LLEGAR EN LAS MEJORES CONDICIONES AL 2006

268. Bueno, quería comentarles eso de llegar en las mejores condiciones a la batalla del 2006. En la nueva estrategia electoral, la cedulaación tiene mucha importancia. Hay que continuar con la Misión Identidad. Tiene que llegar hasta el último rincón del país.

269. La nueva estrategia electoral, la nueva estrategia comunicacional, el nuevo aparato del Estado social de derecho y de justicia, el nuevo sistema económico.

**OBJETIVO N°7: ACELERAR LA CONSTRUCCIÓN DE UN NUEVO MODELO PRODUCTIVO. RUMBO A LA CREACIÓN DE UN NUEVO SISTEMA ECONÓMICO.**

270. Aquí le pongo especial, quiero ponerle atención especial a la Misión Vuelvan Caras dentro de esta estrategia del nuevo modelo productivo y el nuevo sistema económico. Quiero que le pongamos especial atención a esto. Cada alcalde, cada gobernador que haga un esfuerzo supremo y que allí donde hay un núcleo endógeno o un núcleo potencial se aparezca él mismo en persona con su equipo dando instrucciones, evaluando, apoyando.

**OBJETIVO N°8: CONTINUAR INSTALANDO LA NUEVA ESTRUCTURA TERRITORIAL**

271. La nueva estructura territorial, y aquí me quiero parar un momento y les voy a pedir que me pongan el mapa de Venezuela. La nueva estructura territorial y el problema del latifundio.

## 1) GUERRA CONTRA EL LATIFUNDIO

272. Todos los nuevos y los que están reelectos alcaldes, gobernadores, gobernadoras, todos pónganse en su respectivo territorio al frente de la guerra contra el latifundio. Todos estos llanos están inundados del latifundio (muestra) . Todos tienen que ser los punteros en esa batalla ¡No puedo serlo sólo yo! Hagan ustedes un equipo especial, junto con los comandantes de guarnición militar en esta verdadera guerra contra el latifundio. He dado instrucciones incluso que llamen a los latifundistas. A partir de hoy llámenlos, hagan un listado, yo espero recomendaciones de cada gobernador, de cada alcalde. Voy a ver cuáles me llegan primero.

### DIALOGUEN CON LOS LATIFUNDISTAS

273. ¡Llámenlos! y en una mesa, siéntense con ellos. “Bienvenidos señores latifundistas, hay una propuesta viene del presidente, él quiere evitar conflictos, ayúdenlo. Don Perico de los Palotes, mire usted tiene 20 mil hectáreas y usted en esas 20 mil hectáreas que usted posee tiene apenas 500 reses, no tiene más nada, aquí están las fotos, hemos inspeccionado, sabemos que eso es suyo, tenemos aquí la copia de los títulos.” Para eso ustedes son alcaldes y gobernadores, autoridades, busquen la copia de los títulos, eso es público ¿no?-- ¡Ah! Bueno, entonces hagan un estudio: “Sí yo sé que usted es dueño de eso, que lo heredó, pero hay una Constitución y usted está fuera de la ley.”

### LA APLICACIÓN DE LA LEY Y LA NEGOCIACIÓN CON EL LATIFUNDISTA

274. El que tenga ahorita un latifundio es como el que carga un carro robado, aún cuando lo haya comprado. A mucha gente la han estafado y termina guindado, porque hay una ley y las leyes son las leyes.

275. “Usted, Perico de los Palotes, tiene 20 mil hectáreas y apenas 500 reses, vive en la capital y no atiende eso, Usted está violando la ley. Vamos a negociar. ¿Quiere? Tenemos un plazo, no queremos conflicto. ¿Cuál es el negocio que le propongo? Usted tiene 20 mil hectáreas. Páseme 10 mil, firme aquí.” “No, que eso es mío”. “¡Ah! Bueno, puede retirarse, muchas gracias. Pero prepárese, porque mañana le llega la primera comisión del Ministerio del Ambiente a revisar toda la propiedad, a ver dónde está violando el ambiente,” porque ellos destruyen caños, tumban árboles, hacen y deshacen en lo que consideran su propiedad. Les va a llegar una comisión de la Guardia Nacional. “Badel, da instrucciones a todos los departamentos, sobre todo a la Guardia Nacional y al Ejército.” Deberíamos elaborar un formato en coordinación con Otaiza. Va una comisión de la guardia a chequear los linderos y una comisión del Ministerio del Trabajo. El inspector del trabajo irá a entrevistar a los peones que laboran allí.

### EL CASO DE UN CAMPESINO EXPLOTADO

276. Para que ustedes vean que no le pagan sueldos, los explotan y les pagan con comida, si acaso con ropa vieja, saca la cuenta. Cuando yo tenía el grado de mayor, una vez invadí en Apure unas tierras de un señor colombiano. Él decía que éstas eran suyas y no era verdad. Conversé con Martín Rabalo, originario de Elorza, quien trabajaba allí. Tenía 20 años. Yo me puse a sacar la cuenta según las leyes y los salarios mínimos del momento y resulta que Martín Rabalo, si quisiera demanda al supuesto dueño lo que le debe por el tiempo que tiene trabajándole y cuidándole esta propiedad, y eso vale más que lo que vale este fundo, así es que ese fundo es suyo, pero claro ignorante...

### 2) FIJAR UN PLAZO Y LLEGAR A ACUERDOS

277. Vamos a fijar un plazo nacional. “Ustedes tendrán flexibilidad. ¿Usted quiere negociar de esa manera para evitar conflictos?” ¡Sí!, entonces vamos a llegar a un

acuerdo, ¿cuántas hectáreas necesita?, quédese con ellas y con la bienechuría, el resto entréguelas.

#### JUECES AGRARIOS

278. Hablé con Iván Rincón esto y con Otaiza. ¿Está por aquí Otaiza? Ya tú hablaste con la gente del poder judicial, para nombrar rápido a los jueces agrarios. Nosotros no hacemos las cosas porque nos falta voluntad. Usted agarra cien abogados revolucionarios, les dictan un curso, siguiendo todos los procedimientos, y los convierte en pocos meses en jueces agrarios y los mandamos a donde nos interesa que vayan.

#### 7) DEBEMOS EJERCER EL PODER QUE EL PUEBLO NOS HA DADO

279. Tenemos que hacerlo, no hay excusa con el poder que el pueblo nos ha dado. Si lo hiciéramos venceríamos la condena por cien siglos al quinto infierno, por irresponsables, por insensatos y por traidores a un pueblo que cree en nosotros. Ha creído: ahí está el resultado, no tenemos excusa. O lo hacemos, o lo hacemos. Pase lo que pase y cueste lo que cueste. Todo es posible. Por ahí está mi padre, voy a empezar finiquitando en Barinas. ¿Cómo es posible que uno siga en Barinas pasándole por un lado a los grandes latifundios y al mismo tiempo siga viendo los miserables que no tienen una hectárea? Lo mismo pasa en Portuguesa, en Guárico, en Cojedes y en Miranda; en Lara un poco menos; en la zona sur del Lago de Maracaibo ni se diga, tierras riquísimas; en Apure ni se diga. Entre los ríos Arauca y Capanaparo, tres familias son dueñas de 140 mil hectáreas. Y no tienen títulos además. Los títulos son contados, lo sé yo, que trabaje y viví allí y me metí al fondo de la situación social de Apure. Los indios Cuibas y los Yaruros viven arrimados a las costas del Capanaparo con un pedacito de sabana seca, Doña Bárbara sigue intacta en el llano, mister Danger sigue intacto en el llano, nosotros no podemos permitirnos pasar por aquí y que eso siga igual, yo prefiero la muerte se los juro. En una revolución o se triunfa o se muere si es verdadera dijo el “Che” Guevara y en esta batalla yo prefiero morir una o mil veces que llegar a viejo y pasar viendo el mismo latifundio y los mismos miserables a la orilla de los caminos. Sería mejor no haber nacido.

280. Yo les pido a todos diputados, generales, jefes de guarnición, alcaldes, gobernadores, ministros, gerentes de las empresas públicas, a todos que nos pongamos al frente de esto. El problema no es de Chávez nada más. A veces yo me siento como un quijote solitario. Adónde está el ejército en guerra contra el latifundio. Yo echo mucho el cuento de un alcalde quien, mientras yo estaba guerreando contra el latifundio, él estaba entrándose a palos el mismo día con el principal terrateniente y bebiendo buen whisky y pretendía que yo lo acompañara, a beber whisky y a oír arpa, cuatro y maracas, y a comer una ternera gorda, yo no ando en eso, le dije. Usted está equivocado, cambie la brújula. Hay gente que le da como miedo enfrentarse a los caudillos esos, el que necesite refuerzo pídamelo, me voy yo pa'allá, si tengo que ir, le mandamos refuerzo, pero esa guerra contra el latifundio hay que darla y hay que ganarla. Yo tengo amigos latifundistas pero para esto no tengo amigos, si los voy a perder toditos, los pierdo a toditos, porque hay un compromiso sagrado con un pueblo, con una Constitución con una Patria.

#### 8) LOS EJES DE DESARROLLO TERRITORIAL

281. Ahora, resumo lo siguiente, en cuanto a este objetivo de continuar instalando la nueva estructura territorial: esto es vital. Miren, hemos estado revisando el enfoque estratégico, Fíjense, nosotros tenemos en Venezuela el eje Norte-Costero, el eje Orinoco-Apure y, en los últimos meses, hemos estado manejando un eje Norte-Llanero,

que es intermedio entre los dos anteriores. Ese eje Norte Llanero parte de San Cristóbal pasando por Barinas, Guanare, Acarigua, San Carlos, Tinaco, de Tinaco agarra para acá para Dos Caminos, Calabozo, el Sombrero, Valle de la Pascua, Zaraza, El Tigre, Maturín, Delta Amacuro, Tucupita. Ese es el eje Norte Llanero, una línea, vamos a incidir y no vamos a olvidar por supuesto del eje del Norte ni del eje del Sur. El eje del Centro lo estamos insertando en la Visión Estratégica. Ya hemos comenzado a trabajar en eso con los gobernadores de estos Estados ya mencionados y los alcaldes de todos esos municipios pues, deben incorporarse y nosotros, señores ministros: Julio Montes, Elías Jaua, Ramón Carrizalez, debemos facilitar esa incorporación y crear los espacios de incorporación de todos esos alcaldes y de todos esos gobernadores.

282. Bueno, ahora, en cuanto a la nueva estructura territorial, rumbo al equilibrio y al desarrollo rural y todo esto, hemos estado también revisando una vieja tesis, aquella de los polos de desarrollo. Ustedes saben que nosotros tenemos el proyecto de las Zonas Económicas de Desarrollo Sustentable, eso hay que revisarlo, porque creo que eso degeneró o se desvió, porque resulta que ahora tenemos en casi todo el país, una zona especial de desarrollo y esa no era la idea. Le dije a Giordani que hay que focalizar y reducir, crear un área estratégica con una zona de desarrollo especial, no sé cuál. Ahora de todos los estados nos está solicitando que decretemos Zonas de Desarrollo Especial y no vamos a estar decretando zonas para que no ocurra nada en esas zonas. No es la idea. Eso entonces hay que reenfocarlo y ya estamos comenzando a reenfocarlo.

#### POLOS DE DESARROLLO

283. Mientras tanto, a lo largo de los Ejes que ya señalé, estamos revisando la vieja tesis de los polos de desarrollo. Yo cuando fui a visitar al General Marcos Pérez Jiménez una vez en Madrid, él me habló de este proyecto, eran los polos de desarrollo, luego eso tuvo bastante auge y vino de Francia la teoría desde los 50's, los 60's, todavía en los 70's, y luego vino el neoliberalismo y barrió con todo eso. Pérez Jiménez tenía el proyecto de instalar en el país tres grandes polos de desarrollo, uno lo comenzó a instalar, el de Guayana. Y luego los gobiernos adecos y copeyanos pues, siguieron instalándolo y luego destrozaron todas esas empresas y las tenían listas para privatizar. Privatizaron una. Pero allí hemos estado recuperando el polo de desarrollo, y hoy está en mejores condiciones, mucho mejor que hace 5 años. Esto es un Polo de Desarrollo (muestra), incluye al Norte del Orinoco, un área de Anzoátegui y Monagas. Pérez Jiménez mandó a construir esa represa en Calabozo porque en torno a esa represa, así como en torno a la Siderúrgica se fue formando el Polo de Desarrollo, en torno a la represa se iba a formar un Polo de Desarrollo que no continuó formándose, pero ahí está la represa y allí están las piedras y están los agricultores y hay un gran potencial. Y luego, en Guasare, El Cardón, además en plena zona fronteriza. Y me dijo: a lo largo del país, una línea férrea en diagonal, que iba a unir los tres polos de desarrollo. Era el primer eje que había diseñado el equipo del general Marcos Pérez Jiménez, él tenía un equipo de Proyectos Especiales, donde estaba el viejo general Maldonado Michelena. En esa época él era mayor, hoy todavía está trabajando con nosotros allá en CONADE, es un oficial de alto vuelo, de altos kilates, ingeniero. Bueno hemos estado revisando, a la luz del tiempo transcurrido y yo creo que esos tres polos son necesarios, así que vamos a trabajar el Polo de Desarrollo de Guayana, mucho más allá de lo que hoy es, lo que hoy tenemos es sólo la base, por eso se llama empresas básicas. Para generar un Polo de Desarrollo que ya queremos enlazarlo con Manaos, que está aquí abajo en Brasil, es una zona franca. Aquí estamos haciendo el proyecto de la zona franca industrial de Ciudad Guayana. Eso es parte del proyecto. Luego, en torno a la represa, también un Polo de Desarrollo y acá en Guasare en la frontera. He allí tres polos de

desarrollo, hay un cuarto en Paraguaná tenemos ahí la refinería más grande del mundo eso sería un Polo Industrial Petroquímico. No hemos desarrollado casi nada la Petroquímica en Venezuela.

284. Vamos a separar a Pequiven de PDVSA, porque PDVSA es petróleo y entonces hay muchas filiales de PDVSA que están pisadas por la estructura y no pueden volar, no tienen alas, vamos a darle alas para volar, como dice la canción, y vamos a conformar la Corporación Petroquímica de Venezuela y esa va a ser una línea estratégica de un desarrollo más grande que el de la misma PDVSA para los próximos 20 años. Venezuela tiene que ser una potencia petroquímica. Si países como Trinidad y Tobago y otros países que no tienen una gota petróleo se han convertido en potenciales petroquímicos, nosotros que tenemos la refinería, la materia prima, la experiencia, no hemos podido levantar vuelo en petroquímica. Todo lo que es plástico desde lentes hasta zapatos, juguetes, bolsitas chiquitas hasta bolsas grandes, aviones, partes y componentes de aviones y automóviles, ropa, cosméticos, pintura, que más, todo viene de la petroquímica. Todas esas cosas, componentes de viviendas para exportar a medio mundo. Además, ¡qué ubicación geopolítica la nuestra! Me falta el Polo de Boconó Mazparro y Apure en esta zona, y aquí en José también debemos instalar otro polo de desarrollo y aquí en Sucre con el proyecto Gasífero Mariscal Sucre, al menos hasta allí. Hay otros que estamos estudiando, sólo quería comentarles esto, para que se lleven clara la idea de que tenemos los tres ejes: el Norte Costero, el Orinoco Apure y el Norte Llanero y que sobre ellos vamos a ir instalando polos de desarrollo y los núcleos de desarrollo endógeno. Un Alcalde puede perfectamente inventar uno, dos, tres núcleos de desarrollo endógeno en su Municipio, y trabajarlos y miren, si ustedes arrancan con proyectos de ese tipo, me presentan solicitudes extraordinarias para proyectos que estén enmarcados en la estrategia, cuenten con todo mi apoyo hasta donde yo pueda ayudarlos desde los equipos técnicos de planificación hasta los recursos financieros necesarios.

285. Esa es la visión que hemos estado completando de la nueva estructura territorial.

#### **OBJETIVO N°9: PROFUNDIZAR Y ACELERAR LA CONFORMACIÓN DE LA NUEVA ESTRATEGIA MILITAR NACIONAL.**

286. La nueva Estrategia Militar Nacional. Esto tiene que ver con todos, especialmente con los señores generales, comandantes de los componentes militares, con lo que hemos estado hablando hasta hace poco acerca del Nuevo Pensamiento Militar venezolano. Tienen que nombrar una comisión que empiece a trabajar, a rebuscar en el pasado y a actualizar el auténtico pensamiento militar venezolano y borrar todo vestigio de la inyección que nos hicieron o nos aplicaron de la doctrina imperialista. Eso hay que borrarlo definitivamente. Vamos a agarrar a Bolívar, ahí está el pensamiento militar venezolano, a Miranda, a Guaicaipuro, a Sucre (aplausos).

287. ¡Vaya qué país el nuestro y qué militares hemos tenido nosotros! Hay países que no tienen ni un solo prócer militar, nosotros tenemos una constelación. Zamora. Incluso aquí no se ha estudiado bien la experiencia de la lucha guerrillera, la que vivimos aquí, nosotros apenas la vimos, los últimos ramalazos, pero allí hay conceptos estratégicos. Lo que nadie sabe es que guerra nos pudiera tocar a nosotros luchar. Cuando uno ve los gringos allá en Faluya, acabando con aquel pueblo, uno dice, si a nosotros nos llegara a ocurrir algo parecido, bueno, nos irán a buscar a las montañas del Turimiquire, de Falcón, de Lara, en los campos de batalla donde se hicieron los mortales, los centauros, los orientales y los marabinos y los andinos (aplausos). Al Pico Bolívar que vayan a buscarnos, a las selvas de Guayana, pues. O sea, hay que consolidar nuestro verdadero pensamiento, pero vamos a fijarnos plazo, compañeros, y un equipo de buen nivel, podemos llamar a gente retirada, podemos llamar ex guerrilleros, estoy seguro que Alí

Rodríguez estaría encantado de colaborar con eso. Por ahí anda Magoya, que fue jefe guerrillero. Concepto estratégico, un pensamiento militar nuestro del agua, del aire y de la tierra. José Antonio Páez hizo unos buenos estudios de la estrategia de Napoleón, tiene un libro de la estrategia aplicada a la realidad venezolana, porque Páez pensó mucho, después que todo pasó, a Bolívar lo enterraron y se enterró la revolución, pero él era Presidente, y en varias ocasiones la Europa pretendió volver a reconquistar Venezuela, y Páez decía que había que tener una estrategia por grandes líneas de defensa, primero, las islas; segundo, las costas y, tercero, los grandes ríos y por último la selva y la sabana. Una línea defensiva en profundidad, pensamiento militar venezolano de José Antonio Páez, y además no fue solo un teórico, Páez ustedes peleó a caballo desde este eje norte-llanero hasta toda esta sabana de Apure, hasta el Arauca y más abajo y todos los llanos de Barinas, no quiso subir la montaña, porque ahí la caballería no tenía mucha maniobra.

288. Bueno. Aumentar la preparación y eficacia de la Fuerza Armada Nacional y consolidar su unidad, la Unidad Cívico Militar son objetivos específicos.

#### 1) INCORPORACIÓN DEL PUEBLO A LA DEFENSA

289. Y lo es la incorporación del pueblo a la defensa nacional a través de la reserva militar. Este proyecto no podemos descuidarlo, hay que fortalecerlo, y aquí todos debemos colaborar, todos: gobernadores, alcaldes, todos, es un proyecto de todos.

290. Miren, hace poco me enteré de que aquí al Sur de Aragua hay unos reservistas, que se incorporaron cuando el general Verde Graterol era jefe de la guarnición, comenzó el proyecto. Los reservistas ilusionados se fueron para ese monte con familia y todo, pero no se ha terminado ni un pozo de agua ni los galpones. Lo cierto es que allá están los muchachos, se han ido varios ya, porque no aguantan el hambre y además están indignados. Alguno de ellos puede estar pensando: “Chávez me engañó, porque me llamó, me mandó para acá, me ilusionó, es un embustero más...” Así van matando a Chávez poquito a poco. ¿Qué me dice el General Verde esta mañana, y Baduel? Nos dejaron solos. La Fuerza Armada se quedó sola, ni los ministerios, ni las gobernaciones, ni los alcaldes, como que si fuera problema de nadie. ¡Ah! Entonces así le estamos dando un tiro en el ala a un proyecto que es estratégico: la reserva militar organizada, trabajando y entrenada para la defensa nacional. Entonces, oye, si ustedes mañana ven que llegó un batallón de reserva al estado tal, o al municipio tal, deben motorizar eso, no importa que ustedes no sean militares. Deben tener un registro de los reservistas patriotas y sus municipios, una lista con una computadora, y ayudar a organizarlos y más bien buscar contacto con los militares de la zona, los jefes de guarnición.

291. ¡Qué bueno sería que un alcalde le diga: “Mire señor comandante de Guarnición, tengo aquí esta lista de 20 reservistas que viven aquí en este caserío y son patriotas, y además uno de ellos es tirador de fusil y este es francotirador y el otro es lanzador de granada, y el otro es explorador; aquí están organizados, yo, que soy alcalde, no tengo muchos recursos, pero conseguí unos zapatos, unas botas de esas cazadora, y no tengo fusiles, pero ahí están.” Luego le toca a los militares organizarlos, equiparlos y adiestrarlos en colaboración con el gobernador y el alcalde, esa es una tarea de todos, y de la misma comunidad. Pero no pensemos que eso lo hacen los militares, no, ni los militares pensemos de que esto es mío nada más y aquí no se mete más nadie. No, no, es una tarea de integración cívico militar, fortaleza que debemos continuar incrementando.

## 2) DESARROLLAR LA INDUSTRIA MILITAR

292. Desarrollar la industria militar señores generales y almirantes, eso tenemos que seguirlo trabajando de manera mucho más precisa: la industria militar y naval. La integración militar latinoamericana hay que seguirla trabajando.

### **OBJETIVO N°10: SEGUIR IMPULSANDO EL NUEVO SISTEMA INTERNACIONAL MULTIPOLAR,**

293. Y luego el sistema internacional multipolar, lo tenemos como el décimo objetivo, allí hay una serie de objetivos específicos, hay algo importante que es lo de Petroamérica, Petrocaribe, la televisora del Sur, Universidad del Sur, allí ustedes también pueden hacer mucho en los estados fronterizos y más allá de la frontera.

294. Ahora, póngame por favor la lámina general de los objetivos, para concluir por ahora.

295. Recuerden ustedes que esa lámina. Hemos estado revisando todo, los actores del mapa de navegación con los 10 objetivos estratégicos y los planes de acción. Ustedes van a elaborar entre esta noche y mañana los planes preliminares, sólo el enfoque preliminar, de cada alcaldía, de cada gobernación, de cada diputados. Los diputados pueden trabajar en grupo, pero cada alcalde debe hacer su propio plan preliminar entre esta noche y mañana, cada gobernador debe hacerlo, pueden coordinar, por supuesto, entre ustedes mismos. Cada presidente de empresa del Estado, el presidente, por ejemplo de Ferrominera debe hacer un plan para apoyar este proyecto.

296. Ahora yo les pido a ustedes que los reúnan a todos, los ministros del área respectiva y los presidentes de las casas matrices, de las empresas. Lo mismo los de alimentación, vamos a ver: Casa, Mercal, Proal, la Corporación Venezolana Agraria.

297. Bueno ustedes se encargan de llamarlos el domingo, el lunes, rápido. No vayan a esperar un mes, a esperar que pase la navidad, no, no; el mismo lunes empiecen ustedes a fastidiar con esto. Y a llamar y hacer talleres. Trabajen duro en la definición del nuevo momento estratégico en todos los niveles.

## **XI. CONCLUSIÓN DE LA SESIÓN DEL VIERNES**

298. Ahora yo me tengo que ir al acto que tenemos de condecoración de Jhoan Santana, los voy a dejar con el vicepresidente y es necesario que ustedes vayan elaborando los planes preliminares, más bien son ideas preliminares para el plan. Ese es el nombre más exacto.

299. José Vicente, mañana hay que hacer una mesa por cada objetivo y tú me nombras un ministro por mesa. Y ahí se distribuyen los diputados, los presidentes de las empresas de manera equitativa. Y por cada uno de estos objetivos me van a diseñar un instrumento. Los objetivos específicos y las herramientas para lograr los objetivos específicos de donde van a derivar los planes de acción. Y mañana por la tarde yo vengo a oír las conclusiones de cada mesa. Son diez mesas, quince minutos por mesa, unas conclusiones muy rápidas. ¿Cuánto tiempo? Dos horas y media.

300. Hay una exposición del ministro Elias Jaua, es la que más me interesa que ustedes vean y oigan. Pudiéramos hacer una cosa mejor, que ustedes en la mañana vayan directo a las mesas para no perder tiempo aquí en el desplazamiento, y cuando vengamos a la plenaria vemos la película que dura son veinte minutos y después las exposiciones. Una película muy interesante sobre el presupuesto participativo, el diagnóstico participativo. Al final cuando se hagan las conclusiones no vaya a ser que todo el mundo salga corriendo como ha pasado anteriormente. El que necesite irse yo debo autorizarlo, consideraría un gesto de alta indisciplina si de aquí alguien se va (aplausos).

1) NECESIDAD DE SER DISCIPLINADOS

301. Pido para José Vicente Rangel toda la colaboración, todo el reconocimiento, porque en todo esto, en todo lo que son instrucciones de gobierno, José Vicente es algo así como el segundo comandante. Yo necesito que ustedes le presten toda la colaboración y toda la atención. A veces yo lo llamo y le pregunto: “¿Qué pasó con esto y tal.” “Bueno, es que yo me canso de llamar al alcalde tal, no puedo, le dejé no sé cuántos mensajes al ministro tal, le dejé no sé cuántos mensajes al gobernador tal.” A una llamada del Presidente, a una llamada del vicepresidente, tiene que volar aquí todo el mundo. Disciplina, disciplina (aplausos) No se hacen revoluciones sin unidad de mando. ◀